

Royaume du Maroc



Jardin **ZOO**logique de Rabat
La rencontre sauvage

RAPPORT DE GESTION 2019

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION

I. REALISATIONS VETERINAIRES ET COLLECTION ANIMALE

- 1) ACTIVITES VETERINAIRES
- 2) LA CINÉTIQUE

II. COMMUNICATION, MARKETING ET EDUCATION

- 1) ANALYSE DE LA FREQUENTATION
- 2) PARRAINAGE ET PARTENARIAT
- 3) EDUCATION
- 4) EVENEMENTIEL
- 5) COMMUNICATION

III. CODE DE BONNES PRATIQUES DE GOUVERNANCE 2018

- 1) LE CONSEIL D'ADMINISTRATION
- 2) COMITE D'AUDIT
- 3) COMITÉ DE GOUVERNANCE
- 4) COMITE DE SUIVI

IV. RESSOURCES HUMAINES

- 1) RECRUTEMENTS ET DEPARTS
- 2) MASSE SALARIALE

V. ANALYSE FINANCIERE

- 1) LES RESULTATS FINANCIERS
- 2) ANALYSE DES AGREGATS FINANCIERS

VI. DIFFICULTÉS RENCONTREES ET LES PEREPECTIVES D'AVENIR

- 1) DIFFICULTES RENCONTREES
- 2) PERSPECTIVES D'AVENIR

VII. ANNEXES

INTRODUCTION

L'année 2019, huitième année d'existence du zoo de Rabat, a été marquée par l'inauguration officielle du vivarium par Son Altesse Royale la Princesse LALLA KHADIJA en décembre qui a ouvert ses portes au grand public. C'est un projet de 20 millions de dirhams qui a été financé par un don étranger. Cette année a été également marquée par la mise à niveau de plusieurs expositions animalières pour une meilleure exploitation des espaces et pour une amélioration du bien-être des animaux.

En termes de réalisations financières au titre de 2019, les produits d'exploitation ont connu une augmentation de 15% par rapport à 2018 et sont composés essentiellement des recettes de ventes des tickets pour accès au zoo d'un montant de 16.177.033,28 Dirhams pour un nombre de tickets 503.629 (contre 13.737.675,10 Dirhams pour un nombre de tickets de 443.498 en 2018)

Les charges d'exploitation relatives à l'Exercice 2019, elles s'élèvent à 53.342.997,46 Dirhams dont 25.970.339,22 Dirhams de charges calculées (dotations aux amortissements) et 27.372.658,24 Dirhams de charges d'exploitation hors amortissements et provisions, contre de 53.716.184,07 Dirhams en 2018 soit une diminution de (1 %).

Compte tenu des produits et des charges de l'exercice, le résultat d'exploitation de l'Exercice 2019 se situe à -33.188.874,58 Dirhams (constitué à hauteur de 78 % des charges calculées), contre - 36.190.105,40 Dirhams en 2018, soit une amélioration de 3.001.230,82 Dirhams.

Le résultat financier est passé de 1.384.166,97 Dirhams en 2018 à 1.408.371,90 Dirhams en 2019, ce qui a porté le résultat courant à - 31.780.502,68 Dirhams en 2019 contre -34.805.691,78 Dirhams en 2018, soit un écart positif de 3.025.189,10 Dirhams.

Le résultat non courant de l'exercice 2019 affiche une amélioration de 1.482.082,50 Dirhams en passant de 2.172.575,92 Dirhams en 2018 à Dirhams en 3.654.658,42 en 2019.

Compte tenu de ce qui précède, le résultat net a connu une amélioration de 4.460.322,60 Dirhams en passant de -32.727.512,86 Dirhams en 2018 à -28.267.190,26 Dirhams en 2019, et le résultat avant impôt et avant dotations est de -2.155.505,04 Dirhams en 2019 contre un montant de - 3.897.042,35 Dirhams en 2018 soit une amélioration de 1.741.537,31 Dh.

I. REALISATIONS VETERINAIRES ET COLLECTION ANIMALE

1) ACTIVITES VETERINAIRES

L'année 2019 est a connu une augmentation des activités vétérinaires, zoologiques et celles relatives à la gestion de la collection animale du Jardin Zoologique National de Rabat, du fait de l'arrivée de nouvelles espèces comme les reptiles du vivarium et des animaux reçus dans le cadre d'échange avec les autres institutions zoologiques.

A) Programme Annuel Vétérinaire

Le programme Vétérinaire annuel au titre de l'année 2019 comprend :

- ✓ Les examens coprologiques et les traitements antiparasitaires internes.
- ✓ Les vaccinations des carnivores et les traitements antiparasitaires externes.
- ✓ Identification des animaux du JZN.
- ✓ Gestion et traitement des dépilations chez les Addax (raclage cutanée, traitement antiparasitaire et pulvérisation de 16 addax).
- ✓ L'intradermo tuberculination chez les primates (20 magots et 3 Javas).
- ✓ Enregistrement des animaux sur la base de données ZIMS ainsi que leurs dossiers médicaux (362 animaux).
- ✓ Surveillance sanitaire et vaccination contre la fièvre aphteuse (Watussi, Zèbres, Girafes, Elands, Buffles, Herbivores de la ferme pédagogiques).
- ✓ Parage des ongulés.
- ✓ La lutte contre les chats errants et contre les rongeurs nuisibles.

B) Les cas cliniques

Le nombre de cas médicaux jusqu'au 31 décembre 2019 a atteint 213 cas. Une grande différence est signalée entre les différents cas enregistrés concernant les étiologies, la durée de traitement ainsi que les résultats issus de la prise en charge vétérinaire. Répartition des cas cliniques en fonction des éthologies :

- ✓ Les traumatismes représentent l'étiologie la plus dominante des cas cliniques enregistrés au JZN, chose qui est similaire à la majorité des Zoo dans le monde.
- ✓ Les infections signalées étaient toutes des cas séparés consécutifs à des stress (stress de social, stress thermique, mises bas...).

2) LA CINÉTIQUE

Le tableau ci-dessous présente la synthèse de l'évolution des effectifs des animaux DE L4ANN2E 2019 :

	Inventaire	Année 2019
	Total le 31/12/2018	1.973
Entrée	Naissance	371
	Don	188
	Achats	251
	TOTAL ENTREES	810
Sortie	Décès naturels	371
	Prédation	39
	Vente	40
	Sacrifice	13
	Euthanasie	34
	Autres	85
	TOTAL SORTIES	582
	Total au 31/12/2019	2.201

L'année 2019 a été marquée par plusieurs naissances au niveau du zoo de rabat, qui ont eu lieu suite à des accouplements naturels. Cette année a connu, également des naissances dans plusieurs espèces importantes à savoir 3 Oryx algazelles, 6 Addax, 11 gazelles Dorcas, 9 Cerfs de barbarie, 2 gazelles Dama et 5 servals, ainsi que d'autres naissance pour le reste des espèces.

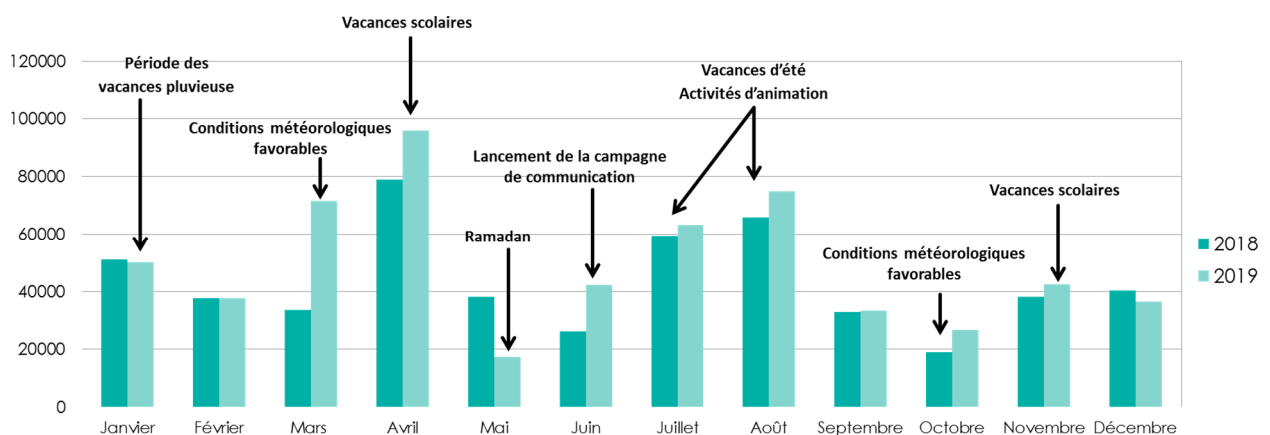
L'effectif des animaux est passé de 1.973 à fin 2018 à 2.201 en 2019 soit une augmentation de 12%.

II. COMMUNICATION, MARKETING ET EDUCATION

1) ANALYSE DE LA FREQUENTATION

La fréquentation globale du JZN durant l'année 2019 a connu une augmentation de **14%** en nombre de visiteurs par rapport à celle enregistrée durant l'année 2018 en passant de 443.498 à 503.6026 visiteurs

Comparatif de la fréquentation entre 2018 et 2019



Cette augmentation s'explique par la campagne publicitaire lancée à partir du mois d'avril, la stratégie de la communication à la fois digitale et à travers la presse écrite ainsi que les conditions météorologiques favorables qui ont caractérisé les vacances du mois de Janvier et le mois de Décembre 2019.

2) NOUVELLE GRILLE TARIFAIRE

A l'occasion de l'ouverture du vivarium, en Novembre 2019 une nouvelle grille tarifaire validée par le conseil d'administration du mois de Mars 2019 est entrée en vigueur et qui prend comme tarifs de base pour le vivarium 30 Dh pour l'adulte et 20 Dh pour l'enfant.

3) PARRAINAGES ET PARTENARIATS

Quatre entreprises écoresponsables ont répondu favorablement à la demande de parrainage du programme de conservation des espèces sauvages. Il s'agit des parrains classiques suivants : Fondation BMCE Bank, Ciments du Maroc, Les Eaux Minérales d'Oulmès, Itissalat Al Maghrib et ce pour un montant total de 938.000,00 Dh en 2019 contre 800.000 en 2018, soit une augmentation de 17%.



3) EDUCATION

Le Jardin Zoologique de Rabat a enrichi son programme d'éducation à l'environnement, durant les années 2018-2019, par le lancement de nouveaux ateliers ludoéducatifs. Ce programme aux thèmes variés et adaptés à l'âge et au niveau des enfants, a été dispensé à 1.106 enfants, pendant la période allant du 1^{er} Janvier au 31 Décembre 2019.

4) COMMUNICATION

Durant l'année 2019, le Jardin Zoologique de Rabat a opté pour une nouvelle campagne publicitaire orientée vers les nouvelles naissances et qui a fait objet de :

- L'affichage urbain dans les villes de Rabat et Casablanca, et au niveau des axes autoroutiers ;
- Campagne de communication sur l'ouverture du nouveau vivarium du zoo de Rabat a été programmée durant les mois de novembre et décembre 2019 ;
- L'insertion de bannières publicitaires, sur les sites d'information marocains les plus populaires ;
- La sponsorship de posts et vidéos sur youtube, facebook et instagram ;
- La production de spot digital ;
- La publicité sur le magazine de la RAM, édition Juillet-Août ;
- L'amélioration du référencement du site web.

De même, la campagne publicitaire a concerné différentes actions de communication telles que la diffusion de spot radios sur les chaînes nationales, des campagnes SMS, de Newsletter, ainsi que la veille média et relations presse, le street marketing et la promotion avec des influenceuses marocaines.

Dans le cadre des préparatifs de l'ouverture du vivarium, le Jardin Zoologique de Rabat a procédé à la création du logo et la conception de supports publicitaires (affiche 4x3 et spot radio) pour la promotion de ce nouvel espace.

III. CODE DE BONNES PRATIQUES DE GOUVERNANCE 2019

Dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations du code marocain de bonnes pratiques de gouvernance des Entreprises et Etablissements Publics, la société « Jardin Zoologique national S.A » a mené une réflexion pendant l'exercice 2013, visant la mise à niveau de ses actions par rapport au code de bonnes pratiques de gouvernance, notamment sur le plan du conseil d'administration, de la transparence et dans l'objectif de développer la diffusion d'information.

C'est dans ce sens que le JZN a mis en place des règlements et des procédures à savoir :

- La charte d'Audit
- Règlement intérieur du Conseil d'administration du JZN
- La charte du membre du Conseil d'administration
- La charte du comité de gouvernance du JZN
- La charte d'éthique

Le déroulement des conseils et des comités de la société Jardin zoologique national durant l'année 2019 se présente comme suit :

1) LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration tient régulièrement 2 réunions annuelles. Les dernières organisées en 2019, ont été tenues, respectivement, le 29 Mars 2019 pour la validation des arrêtés des comptes de l'exercice 2018 et le 2 Décembre 2019 pour la validation du budget relatif à l'exercice 2019. Il y a lieu de noter que la majorité des administrateurs est présente à ces réunions, ce qui a permis au conseil de délibérer valablement.

Il a été toutefois constaté l'absence de deux administrateurs (sur sept) pour les réunions de Conseil d'administration du 29 mars 2019 et de trois administrateurs (sur neuf) et du 02 décembre 2019.

Il a lieu de signaler que la société a sollicité des départements publics et le conseil d'administration a retenu comme administrateurs les membres suivants :

- ✓ Monsieur NOUREDDINE SRIDI : Délégué Régional du Tourisme de Rabat, en qualité de représentant du Ministère du Tourisme, Transport Aérien, de l'Artisanat et de l'Economie Sociale ;



- ✓ Monsieur SAID ESSAMTI : Chef de service des activités sportives, en qualité de représentant du Ministère de la Jeunesse et des Sports ;

Le nombre des membres du Conseil d'Administration est passé donc de Sept (7) à neuf (9) administrateurs.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration du 24 mars 2020 convoque l'assemblée générale ordinaire prévue avant la fin du mois de juin 2020, pour la validation des nouveaux membres du Conseil d'Administration du JZN.

2) COMITE D'AUDIT

Durant l'exercice 2019, une première réunion de ce comité a été tenue le 21 Mars 2019 pour discuter les réalisations techniques, comptables et financières de la société au titre de l'exercice 2018, en présence de tous ses membres.

Et une seconde réunion a été tenue le 28 novembre 2019 pour la discussion budgétaire au titre de l'exercice 2020 et ce en présence de trois de ses membres sur quatre.

3) COMITÉ DE GOUVERNANCE

Le Comité de Gouvernance du JZN a tenu une réunion en date du 21 Mars 2019 en présence de trois de ses membres sur quatre.

4) COMITE DE SUIVI

Le Comité de Suivi du JZN a tenu une réunion en date du 21 Mars 2019 en présence de trois de ses membres sur quatre

IV. RESSOURCES HUMAINES

1) RECRUTEMENTS ET DEPARTS

La loi cadre au 31 Décembre 2019, se présente comme suit :

Catégorie	Effectif au 31/12/2018	Recrutements 2019	Redéploiement	Départs	Total effectif fin 2019
Hors Cadre	04	-		01	03
Cadre Supérieur	05	02		-	07
Cadre	06	-	-	01	05
Maîtrise principale	20	04	+ 1	02	23
Maîtrise	07	01	+ 1	01	08
Exécution Principale	33	03	- 2	01	33
Exécution	06	-	-	-	06
Total	81	10	-	06	85

La Société **JZN** a procédé, durant l'exercice au recrutement de **10 personnes**, occupant les catégories suivantes :

Fonction	Nombre
Médecin Vétérinaire	01
Auditeur Interne	01
Caissières	02
Technicien d'Élevage	01
Hydro-Electricien	01
Soigneurs Animaliers	03
Chauffeur Polyvalent	01
Total	10

Parmi les 10 recrutements opérés en 2019, dont quatre sont effectués pour le remplacement de 4 des 5 départs enregistrés qui sont :

Catégories	Nombre	Nature	Fonctions
Hors Cadre	01	Détaché	Directeur du Pôle Zoologique Vétérinaire et Opérations Techniques
Cadre	01	Titulaire	Chargée de Communication et des Relations Publiques
Maitrise Principale	02	Titulaire	Caissières
Maitrise	01	Détaché	Soigneur Animalier
Exécution principale	01	Titulaire	Soigneur Animalier

Les agents d'exécutions (catégorie exécution et exécution principale) représentent 46% de l'ensemble du personnel de la Société. Les soigneurs dominent l'effectif total de cette catégorie (35 Soigneurs Animaliers, soit 90%).

Les salariés classés en catégorie « maîtrise » et « maîtrise principale », représentent 36% de l'ensemble du personnel et 18% c'est le taux d'encadrement supérieur au **JZN**.

L'âge moyen de l'effectif de la Société est de **37 ans**, l'effectif du **JZN** est marqué par une population jeune qui se situe dans la tranche 36-45 ans. Les femmes représentent **21%** du total des salariés, sachant que le total de l'effectif féminin est **15** femmes.

2) MASSE SALARIALE

Catégories	Exercice 2019	Exercice 2018	Variation en %
Frais du personnel	9.367.620,35	8.261.937,79	13
Charges sociales	1.393.944,17	1.152.483,84	21
Frais liés au personnel	506.578,76	450.411,06	12
Total	11.268.143,28	9.864.832,69	14

La masse salariale a connu une augmentation de 1.403.310,59 Dirhams par le fait des nouveaux recrutements et l'augmentation des salaires et la prime de rendement. Les frais du personnel représentent 61% du Chiffre d'Affaires de la société en 2019 contre 63% en 2018.

V. ANALYSE FINANCIERE

1) LES RESULTATS FINANCIERS

1.1) ANALYSE DES RESULTATS FINANCIERS

NATURE	Réalizations		Evolution 2018/2017	
	2019	2018	Montant	%
Chiffres d'Affaires	18.466.352,85	15.758.924,57	2.707.428,28	17
Résultat d'Exploitation	-33.188.874,58	-36.190.105,40	3001.230,82	8
Résultat Financier	1.408.371,90	1.384.413,62	23.958,28	2
Résultat Courant	-31.780.502,68	-34.805.691,78	3.025.189,10	9
Résultat Non Courant	3.654.658,42	2.172.575,92	1.482.082,50	68
Résultat Avant Impôts	-28.125.844,26	-32.633.115,86	4.507.271,60	14
Impôts sur les Résultats	141.346,00	94.397,00	46.949,00	50
Résultat Net	-28.267.190,26	-32.727.512,86	4.460.322,60	14
Résultat avant impôts et dotations	-2.155.505,04	-3.897.042,35	1.741.537,31	45

Le chiffre d'affaires réalisé en 2019 s'élève à 18,466 Millions de Dirhams contre 15,759 Millions de Dirhams en 2018 soit une augmentation de 2,607 Millions de Dirhams et une variation positive de 17%.

Les produits sont constitués essentiellement des recettes des services offerts par le zoo pour 16,177 Millions de Dirhams en 2019 contre 13,737 Millions de Dirhams en 2018.

1.2) ANALYSE DES VENTES TICKETS

CATEGORIE	VENTES TICKETS EN DH		VARIATION	
	2019	2018	EN VALEUR	%
Adulte	6.835.525,03	6.097.958,30	737.566,73	12%
Famille	6.906.399,98	5.596.762,54	1.309.637,44	23%
Groupe scolaire	1.066.458,35	930.670,85	135.787,50	15%
Enfant	637.233,28	477.058,40	160.174,88	34%
Autre groupe	460.737,49	376.629,16	84.108,33	22%
Etudiant	213.129,13	201.950,03	11.179,10	6%
Groupe atelier pédagogique	36.049,98	39.945,84	-3.895,86	-10%
Mobilité réduite	21.000,04	16.700,10	4.799,94	29%
TOTAL	16.177.033,28	13.737.675,22	2.439.358,06	18%

1.3) ANALYSE DU NOMBRE DE VISITEURS

CATEGORIE	NOMBRE DE VISITEURS		VARIATION EN %	
	2019	2018	EN VALEUR	%
FAMILLE	221.007	194.451	26.556	14
ADULTE	163.808	148.206	15.602	11
GROUPE SCOLAIRE	63.286	55.654	7.632	14
ENFANT	27.588	20.350	7.238	36
AUTRE GROUPE	19.191	15.010	4.181	28
ETUDIANT	6.238	7.127	-889	-12
GROUPE ATELIER PEDAGOGIQUE	1.236	1.709	-473	-28
MOBILITE REDUITE	1.275	991	284	29
TOTAL	503.629	443.498	60.131	14

Le résultat d'exploitation a connu une augmentation de 3 Millions de dirhams, qui s'explique d'une part par l'augmentation des produits d'exploitation de 2,600 Millions de Dirhams, d'une part la diminution des charges d'exploitation d'un montant de 0,373 Millions de Dirhams.

Le résultat financier de l'exercice 2019 est resté presque au même niveau qu'en 2018 avec un montant de 1,4 Millions de dirhams.

Le résultat non courant de l'exercice comptable 2019 est de 3,654 Millions de Dirhams est constitué principalement des produits non courants des créances soldées.

L'exercice 2019 a enregistré ainsi une perte de 28,267 Millions de Dirhams contre 32,728 Millions de Dirhams, soit un écart positif de 4,460 Millions de Dirhams.

Le résultat avant impôt et avant dotations de l'exercice 2018 a enregistré une amélioration de l'ordre de 1,741 Millions de Dirhams en passant de - 3,897 Millions de Dirhams en 2018 à -2,155 Millions de Dirhams en 2019.

2) ANALYSE DES AGREGATS FINANCIERS

NATURE	REALISATIONS	REALISATIONS	VARIATION EN %	
	2019	2018	Montant	%
Capitaux Propres	216.567.445,89	244.834.636,15	-28.267.190,26	-12
Fonds de Roulement	48.047.784,87	57.679.925,30	-9.632.140,43	-17
Besoins en Fond de Roulement	40.445.325,37	46.577.445,16	-6.132.119,79	-13
Trésorerie Nette	7.602.459,50	11.102.480,14	-3.500.020,64	-32
Capacité d'Autofinancement	- 3.964.006,24	- 6.694.225,79	2.730.219,55	-41

L'analyse de la situation financière de la société JZN révèle ce qui suit :

- Une baisse des capitaux propres de 28,267 Millions de Dirhams en 2019 ;
- Une diminution des Fonds de roulement de 9,632 Millions de Dirhams qui s'explique par la diminution de l'actif immobilisé de 20,302 Millions de Dirhams d'une part et par la diminution du financement permanent de 29,934 Millions de Dirhams ;
- Une diminution des besoins en fond de roulement de 6,132 Millions de Dirhams qui s'explique la baisse aussi bien de l'actif circulant de 10,041 Millions de Dirhams et du passif circulant de 3,909 Millions de Dirhams ;
- Une diminution de la trésorerie de 3,500 Million de Dirhams due, à la diminution des BFR de 6.123 Millions de Dirhams et du fonds de roulement de 9,632 Millions de Dirhams ;
- La capacité d'autofinancement de l'exercice 2019 s'élève à -3,964 Millions de Dirhams contre -6,694 Millions de Dirhams en 2018, soit une augmentation de 2,730 Millions de Dirhams par rapport à l'exercice 2018.

2.1- DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEUR

Le tableau ci-dessous fait ressortir que la société JZN procède au règlement des dettes en respectant les délais et les conditions des actes de commerce qui la relie à ses fournisseurs.

Date de clôture	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(-) de 30 jours	entre 30 et 60 jours	entre 61 et 90 jours	De plus de 90 jours
Exercice 2018	10.561.633,67	10.561.533,67	-	-	-	-
Exercice 2019	9 195 111,02	9 195 111,02	-	-	-	-

2-2) AFFECTATION DES RESULTATS

L'affectation du résultat au titre de l'exercice 2019 proposée à l'Assemblée Générale Ordinaire est comme suit :

Résultat net comptable	:	- 28 267 190,26 Dh
Réserve légale (5 %)	(-) :	--
Report à nouveau sur exercices antérieurs	:	- 215 440 460,02 Dh
Solde du report à nouveau		- 243.707.650,28 Dh

VI. DIFFICULTES RENCONTREES ET LES PEREPECTIVES D'AVENIR

1) DIFFICULTES RENCONTREES

Les difficultés rencontrées durant l'année 2019 concernent les aspects suivants :

- A l'instar des années précédentes, l'importance des charges calculées (dotations aux amortissements et aux provisions) qui représentent plus de la moitié du total charges d'exploitation du zoo.
- L'invariabilité des charges fixes, et leur augmentation d'une année à l'autre, et ce quel que soit le niveau d'activité.
- La cessation de paiement de la société JZN à partir de 2021 et la situation nette de la société représenterait moins du (1/4) un quart du capital social
- Dégradation de la qualité des eaux des lacs même après nettoyage et ce malgré l'installation de pompes d'aération et d'oxygénation. Cela peut être imputé à la capacité des systèmes de filtration qui est inadaptée au volume d'eau.



- La qualification des entreprises attributaires des marchés pour la réalisation des projets et prestations de services, dans le secteur zootechnique, pose des problèmes pour réalisation de certains projets notamment la construction du vivarium en termes de respect des délais et de qualité des prestations.
- Le faible niveau d'encadrement aussi bien sur le plan zootechnique et vétérinaire que sur le plan administratif et commercial, ainsi que l'absence de motivation salariale des agents entraînent des départs fréquents de la part du personnel à différents niveaux. Ceci constitue un handicap pour fidéliser le personnel en particulier les vétérinaires.
- La saisonnalité de l'activité du ZOO qui reste tributaire des conditions météorologiques telles que la pluie et la chaleur des jours fériés et les weekends mais aussi par d'autres facteurs tels que le pouvoir d'achat.
- Absence de cabinets de formation continue spécialisés dans la gestion de la faune sauvage.
- Multiplicité des risques sur le plan technique et financier.

2) PERSPECTIVES D'AVENIR

Le JZN projette d'axer sa stratégie sur la mise en place des plans d'action et de mise en œuvre des recommandations formulées par les différentes évaluations du dernier quinquennat, et qui est en lien avec les 4 piliers de la mission du zoo à savoir : la conservation et la protection des animaux, la recherche scientifique, l'éducation environnementale, et le divertissement.

- Digitalisation des services et de la communication ;
- Recherche de subvention ;
- Recherche de partenariats pour la promotion du zoo ;
- Renforcement des capacités par le renforcement de la coopération ;
- Mise en place de nouvelles zones de présentation des animaux du monde, le zoo étant spécialisé en faune exclusivement africaine,
- Prolongement de la durée de la visite du zoo afin de drainer plus de visiteurs, par la mise en place d'un système d'éclairage de nuit.
- Outre l'adhésion en 2017 au réseau « Species 360, le JZN prévoit l'adhésion à l'association régionale des Zoos et Aquariums ce qui va lui permettre de se positionner au niveau africain en tant que zoo leader. Cette adhésion est également nécessaire pour autoriser son adhésion à l'Association internationale des zoos et aquariums (WAZA) dans l'objectif de développer la coopération internationale et de dynamiser



les échanges d'expertises en matière de conservation et d'éducation ainsi que les échanges d'animaux.

- La stratégie de conservation : le zoo de Rabat procèdera à l'élaboration des programmes de reproduction ex situ des espèces vulnérables ou menacées d'extinction dans le but de constituer des groupes pouvant servir pour des programmes nationaux de réintroduction in situ.
- Réduction des risques par le renforcement des normes de sécurité par la formation et une gestion rapprochée des activités du zoo.
- Recherche de Partenariats publics privés pour la réalisation de safari de nuit qui permettra de dynamiser la fréquentation du zoo par le prolongement des horaires d'ouverture et la diversification de son offre. La partie lodges permettra également d'augmenter la rentabilité du zoo et d'offrir une expérience unique aux touristes visitant la capitale.

Royaume du Maroc



Jardin **ZOO**logique de Rabat
La rencontre sauvage

VII. ANNEXES

COMPTES PRODUITS ET CHARGES 2019 -2018

	NATURE	OPERATIONS CONCERNANT		TOTALS DE L'EXERCICE 3=(1)+(2)	L'EXERCICE précédent
		L'EXERCICE (1)	EXERCICE PRECEDENT (2)		
	PRODUITS D'EXPLOITATION				
E	Ventes de marchandises (en l'état)	236 582,50		236 582,50	208 130,00
X	Ventes biens et services produits	18 229 770,35		18 229 770,35	15 550 794,57
L	Subventions d'exploitation	1 666 666,67	-	1 666 666,67	1 666 666,67
O	Reprises d'exploitation ; transfert de charges	21 103,36	-	21 103,36	100 487,43
I	TOTAL I	20 154 122,88		20 154 122,88	17 526 078,67
T	CHARGES D'EXPLOITATION				
A	- Ventes de marchandises (en l'état)	165 687,69	-	165 687,69	124 915,28
T	Achats consommés de matières et fournitures(2)	9 086 497,22		9 086 497,22	8 682 536,24
O	Autres charges externes	6 627 479,05	-	6 627 479,05	6 086 468,35
N	Impôts et taxes	224 851,00	-	224 851,00	221 358,00
	Charges de personnel	11 268 143,28	-	11 268 143,28	9 864 832,69
	Dotations d'exploitation	25 970 339,22		25 970 339,22	28 736 073,51
	TOTAL II	53 342 997,46		53 342 997,46	53 716 184,07
	RESULTAT d'exploitation (I-II)	- 33 188 874,58		- 33 188 874,58	- 36 190 105,40
F	PRODUITS FINANCIERS				
I	Gains de change	1 780,03	-	1 780,03	772,60
N	Intérêts et autres produits financiers	1 412 765,63	-	1 412 765,63	1 384 166,97
	TOTAL IV	1 414 545,66		1 414 545,66	1 384 939,57
	CHARGES FINANCIERES				
N	Pertes de change	6 173,76	-	6 173,76	525,95
C	TOTAL V	6 173,76		6 173,76	525,95
I	RESULTAT FINANCIER (IV-V)	1 408 371,90		1 408 371,90	1 384 413,62
R	RESULTAT COURANT (III+VI)	- 31 780 502,68		- 31 780 502,68	- 34 805 691,78
N	PRODUITS NON COURANTS				
U	- Reprises sur subventions d'investissement	1 600 224,24	67 500,00	1 667 711,33	2 702 786,44
	- Autres produits non courants	1 988 974,59	-	1 988 974,59	68 739,97
	- Reprises non courantes, transfert de charges	149 610,00		149 610,00	-
A	TOTAL VI II	3 738 808,83	67 500,00	3 806 308,83	2 771 526,41
	CHARGES NON COURANTES				
	Valeurs nettes d'amortissement des immob cédées	569,04		569,04	-
T	Autres charges non courantes	1 471,37	-	1 471,37	510,49
	Dotations non courantes aux amortisse et provisions	149 610,00		149 610,00	598 440,00
	TOTAL IX	151 650,14		151 650,14	598 950,49
	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			3 654 658,42	2 172 575,92
	RESULTAT AVANT IMPOTS (VI I+X)			- 28 125 844,26	- 32 633 115,86
	IMPOTS SUR LES RESULTATS			141 346,00	94 397,00
	RESULTAT NET (XI-XI I)			- 28 267 190,26	- 32 727 512,86
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			25 374 977,37	21.682.544,65
	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			53 642 167,63	54.410.057,51
XV	RESULTAT NET (XIV - XV)			-28 267 190,26	32.727.512,86

ACTIF 2019-2018

	ACTIF	EXERCICE			EXER PREC
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
A C T I F I M M O B I L I S E	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 824 895,74	735 840,45	1 089 055,29	723 604,44
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 824 895,74	735 840,45	1 089 055,29	723 604,44
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 323 091,97	999 296,16	323 795,81	229 696,25
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 323 091,97	999 296,16	323 795,81	229 696,25
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	411 095 261,83	222 814 439,54	188 280 822,29	209 043 146,77
	Terrains	76 881 525,55	30 680 047,71	46 201 477,84	50 061 554,32
	Constructions	297 217 994,91	166 272 909,01	130 945 085,90	139 360 217,25
	Installation technique matériel et outillage	17 984 339,35	11 146 090,42	6 838 248,93	4 062 046,96
	Matériel de transport	3 112 236,80	2 844 682,84	267 553,96	124 411,63
	Mobilier, matériel de bureau et Aménagement divers	7 412 733,75	6 023 167,14	1 389 566,61	1 865 110,69
	Autres immobilisations corporelles	6 735 816,11	5 847 542,42	888 273,69	528 376,28
	Immobilisations corporelles en cours	1 750 615,36	-	1 750 615,36	13 041 429,64
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	81 548,00	-	81 548,00	81 548,00
	Autres créances financières	81 548,00	-	81 548,00	81 548,00
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	414 324 797,54	224 549 576,15	189 775 221,39	210 077 995,46
A C T I F C I R C U L A N T	STOCKS (F)	1 895 351,26	-	1 895 351,26	1 823 018,62
	Marchandises	835 818,29	-	835 818,29	859 506,48
	Matières et fournitures consommables	1 059 532,97	-	1 059 532,97	963 512,14
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	12 513 484,22	2 331 489,57	10 181 994,65	8 002 324,49
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	-	-	-	-
	Clients et comptes rattachés	4 902 649,26	2 331 489,57	2 571 159,69	568 418,09
	Personnel	-	-	-	-
	Etat	7 029 456,06	-	7 029 456,06	6 739 939,44
	Autres débiteurs	31 373,26	-	31 373,26	-
	Comptes de régularisation-actif	550 005,64	-	550 005,64	693 966,96
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	42 426 204,14	-	42 426 204,14	54 719 352,98
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)	-	-	-	-	
TOTAL II (F+G+H+I)	56 835 039,62	2 331 489,57	54 503 550,05	64 544 696,09	
TRESORERIE-ACTIF	7 616 155,42	-	7 616 155,42	11 102 480,14	
T R E S O R E R I E	Chèques et valeurs à encaisser				-
	Banques, T.G,C.C.P	7 535 836,50	-	7 535 836,50	11 046 197,14
	Caisse, Régies d'avances et accreditifs	66 623,00	-	66 623,00	56 283,00
	TOTAL III	7 602 459,50	-	7 602 459,50	11 102 480,14
	TOTALGENERAL I + II + III	478 762 296,66	226 881 065,72	251 881 230,94	285 725 171,69

EXAMEN DU PASSIF

PASSIF	EXERCICE	EXERPRECEDENT
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel (1)	460 000 000,00	460 000 000,00
Réserve légale	275 096,17	275 096,17
Autres réserves	-	-
Reports à nouveau (2)	- 215 440 460,02	- 182 712 947,16
Résultats nets en instance d'affectation (2)	-	-
Résultat net de l'exercice (2)	- 28 267 190,26	- 32 727 512,86
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	216 567 445,89	244 834 636,15
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	21 255 560,37	22 923 284,61
Subventions d'investissements	21 255 560,37	22 923 284,61
Provisions réglementées	-	-
DETTES DE FINANCEMENT (C)	-	-
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES(D)	-	-
ECART S DE CONVERSION - PASSIF (E)	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	237 823 006,26	267 757 920,76
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	13 412 113,03	17 321 139,28
Fournisseurs et comptes rattachés	5 813 795,68	8 297 426,95
Clients créditeurs, avances et acomptes	-	-
Personnel	409 741,86	575 878,48
Organismes sociaux	467 867,81	347 434,41
Etats	1 039 911,29	1 061 231,89
Comptes d'associés	-	-
Autres créanciers	5 680 796,39	7 039 167,55
Comptes de régulation-passif	-	-
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	646 111,65	646 111,65
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	-	-
TOTAL II (F+G+H)	14 058 224,68	17 967 250,93
TRESORERIE-PASSIF Crédit d'escompte	-	-
Crédit de trésorerie	-	-
Banques (solde créditeur)	-	-
TOTAL III	-	-
TOTAL GENERAL I + II + III	251 881 230,94	285 725 171,69