

Royaume du Maroc



Jardin **ZOO**logique de Rabat
La rencontre sauvage

RAPPORT DE GESTION 2020

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION

1- ACTIVITES VETERINAIRES ET COLLECTION ANIMALE

1-1 ACTIVITES VETERINAIRES

1-2 LA CINÉTIQUE

2- COMMUNICATION, MARKETING ET EDUCATION

1-1 ANALYSE DE LA FREQUENTATION

1-2 EDUCATION

1-3 COMMUNICATION

1-4 PARRAINAGE ET PARTENARIATS

1-5 ANIMATION

3- CODE DE BONNES PRATIQUES DE GOUVERNANCE 2020

3-1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

3-2 COMITÉ D'AUDIT

3-3 COMITÉ DE GOUVERNANCE

3-4 COMITÉ DE SUIVI

4- RESSOURCES HUMAINES

4-1 RECRUTEMENTS ET DEPARTS

4-2 MASSE SALARIALE

5- ANALYSE FINANCIERE

5-1 LES RESULTATS FINANCIERS

5-2 ANALYSE DES AGREGATS FINANCIERS

6- DIFFICULTES RENCONTREES ET LES PEREPECTIVES D'AVENIR

6-1 DIFFICULTES RENCONTREES

6-2 PERSPECTIVES D'AVENIR

7- ANNEXES

INTRODUCTION

En 2020, et suite à la déclaration de l'état d'urgence sanitaire pour endiguer la pandémie du COVID19, le Jardin Zoologique National a fermé ses portes du 16 mars au 25 juin 2020, ce qui a eu un impact négatif sur son chiffre d'affaires en 2020.

Par conséquent, cette crise s'est traduite sur le plan des réalisations financières de l'exercice 2020 par une baisse des produits d'exploitation qui se sont élevées à **8.268.668,41** Dirhams. Ces produits ont connu une diminution de **59%** par rapport à 2019 et ils sont composés essentiellement des recettes de ventes des tickets pour l'accès au zoo d'un montant de **7.002.991,91** Dirhams pour un nombre de tickets **206.050** (contre **16.177.033,28** Dirhams pour un nombre de tickets de **503.629** en 2019). Quant aux charges d'exploitation relatives à l'Exercice 2020, elles se sont établies à **50.600.082,64** Dirhams dont **26.833.744,84** Dirhams de charges calculées comme dotations aux amortissements, **379.128,37** Dirhams comme dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des Stocks du magasin de souvenirs et **23.387.209,43** Dirhams de charges d'exploitation hors amortissements et provisions, contre de **53.342.997,46** Dirhams en 2019 ; soit une diminution de **5%**.

Compte tenu des produits et des charges de l'exercice, le résultat d'exploitation de l'Exercice 2020 se situe à **- 42.331.414,23** contre **-33.188.874,58** Dirhams en 2019, soit une augmentation du déficit de **-9.142.539,65** Dirhams (28%).

Le résultat financier est passé de **1.408.371,90** Dirhams en 2019 à **801.188,86** Dirhams en 2020, ce qui a porté le résultat courant à **- 41.530.225,37** Dirhams en 2020 contre **-31.780.502,68** Dirhams en 2019, soit une augmentation de déficit du résultat courant d'un montant de **-9.749.722,69** Dirhams (31%).

Le résultat non courant de l'exercice 2020 affiche une diminution de **1.247.309,43** Dirhams en passant de **3.654.658,42** Dirhams en 2019 à Dirhams en **2.407.348,99** en 2020.

Compte tenu de ce qui précède, le résultat net a connu une augmentation du déficit d'un montant de – **10.910.888,12** Dirhams (39%) en passant de **-28.267.190,26** Dirhams en 2019 à – **39.178.078,38** Dirhams en 2020, et le résultat avant impôt et avant dotations est de **-11.910.003,17** Dirhams en 2020 contre un montant de **-2.155.505,04** Dirhams en 2019 soit une augmentation de déficit de **9.754.498,13** Dirhams.

1- ACTIVITES VETERINAIRES ET COLLECTION ANIMALE

La collection animale du JZN inclut une large sélection de la faune marocaine, saharienne et africaine. Le principe majeur qui guide la sélection retenue en collection animale est l'intérêt particulier accordé aux espèces autochtones marocaines. L'objectif est de transmettre un message aux visiteurs : que les espèces marocaines et africaines sont importantes et indispensables pour l'équilibre des écosystèmes et pour la protection de la nature. Le rôle du JZN, en tant que conservatoire est que ces espèces préservent leurs instincts naturels et leur capacité à se reproduire dans un espace protégé pour assurer leur conservation.

A ce titre, le JZN recèle les trois classes animales les plus couramment présentes dans les parcs zoologiques et qui sont les oiseaux, les mammifères et les reptiles.

L'effectif des animaux au JZN jusqu'au 31 décembre 2020 est de 1945 animaux qui représentent 162 espèces.

Ces espèces sont réparties selon leur statut de conservation en 102 espèces inscrites au tableau CITES (Convention internationale sur le commerce des Espèces en danger) ainsi que 129 espèces dans la liste d'IUCN (Union internationale pour la conservation de la nature), dont 2 espèces classées EW (éteints au niveau sauvage), 6 classées CR (en danger critique), 10 classées EN (en danger), 13 classées VU (vulnérable), 13 classées NT (quasi menacé) et 85 classées LC (préoccupation mineur).

1-1 ACTIVITES VETERINAIRES

Les interventions vétérinaires désignent toute intervention qui cible les animaux, leur environnement ou leurs besoins et qui nécessitent un encadrement sanitaire.

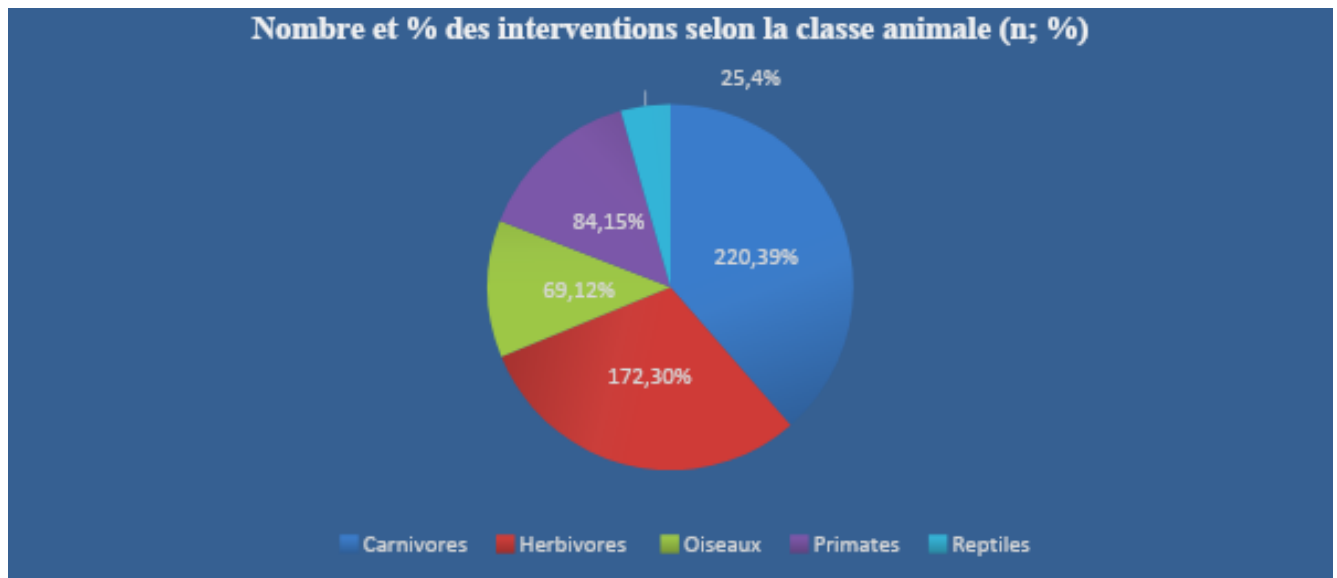
Les interventions vétérinaires au cours de l'année 2020 sont restées au même niveau en termes de qualité et fréquence, malgré les conditions sanitaires particulières liées à la pandémie du SARS-CoV-2.

Ces interventions comportent des actions préventives et curatives sur les animaux, la biosécurité de l'environnement animal, l'inspection des denrées alimentaires destinées aux animaux, ainsi que le dépistage de maladies animales.

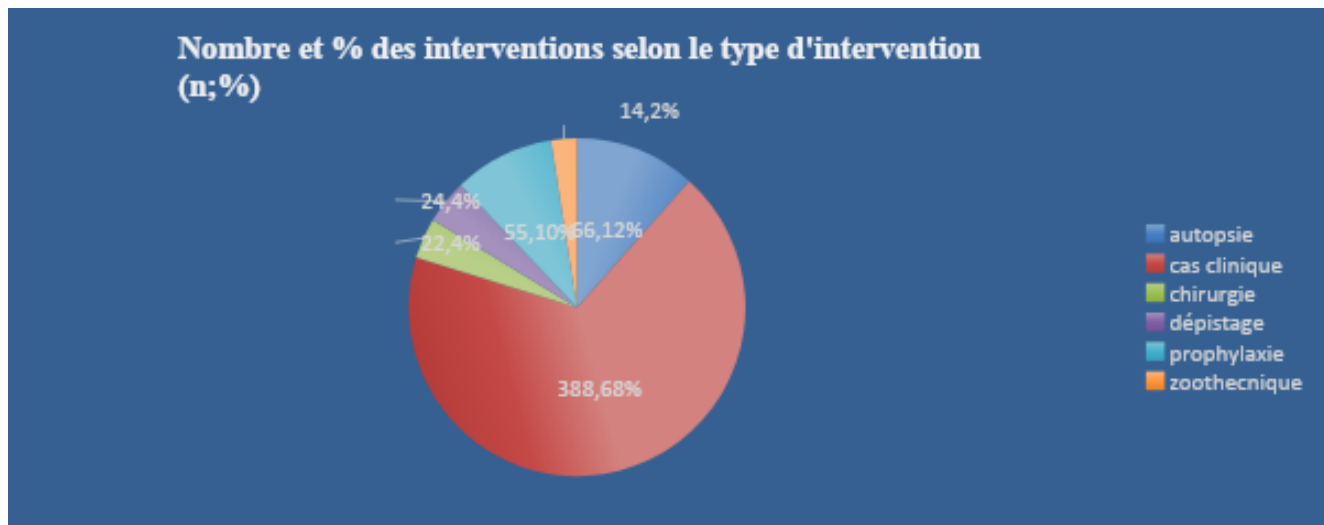
1-1-1 Prise en charge sanitaire :

Les interventions en question ont concerné 70 espèces différentes selon la répartition suivante :

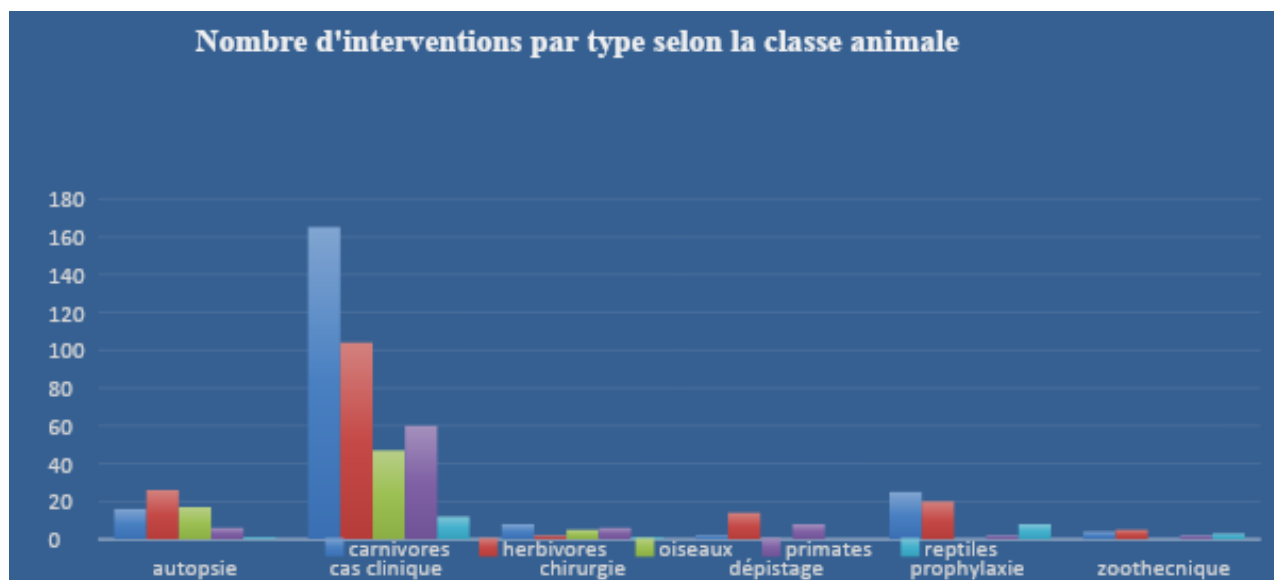
Nombre d'intervention selon la classe animale



La répartition des interventions vétérinaires en fonction du type

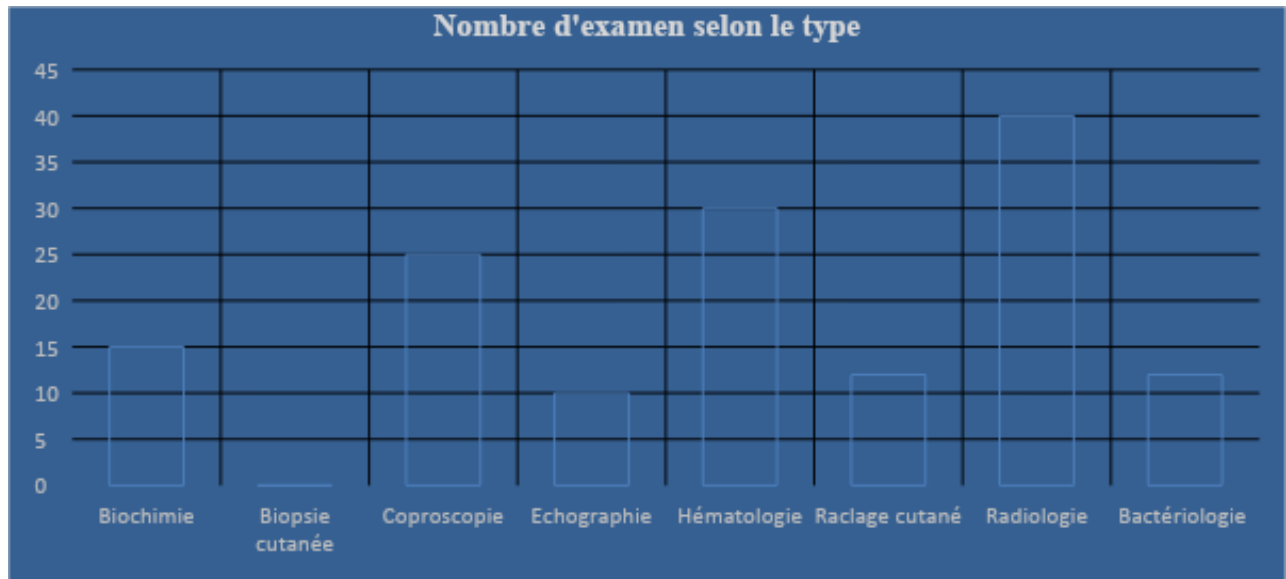


La répartition des interventions selon la classe animale



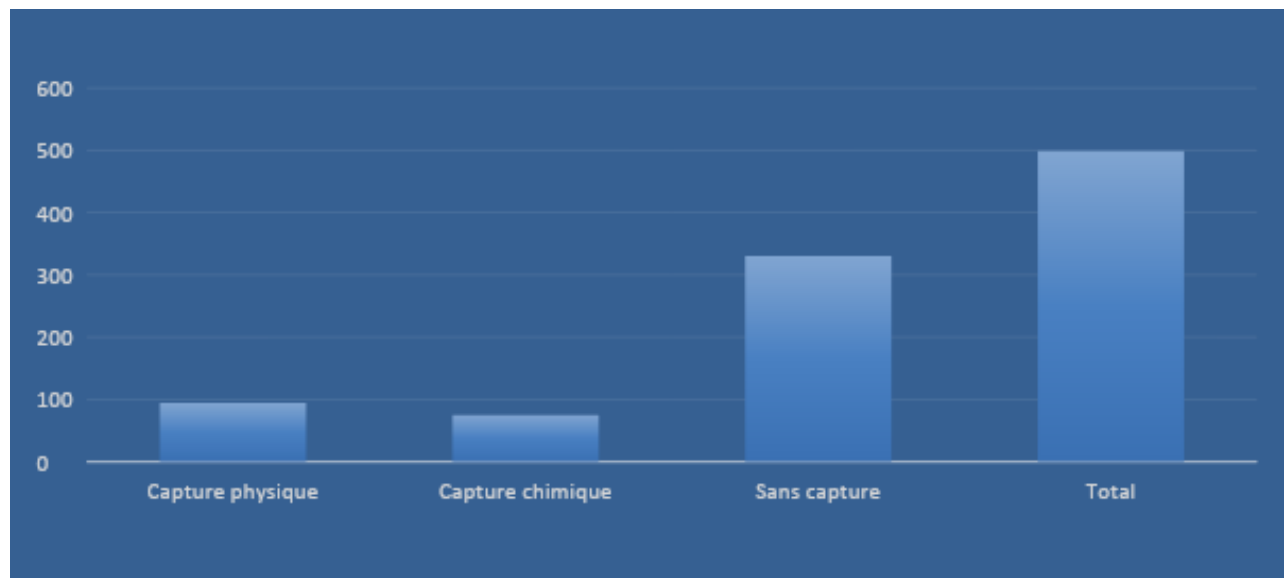
1-1-2 Les examens complémentaires :

Afin que la prise en charge sanitaire soit adéquate, le diagnostic le plus précis doit être établi ; d'où la nécessité d'examens complémentaires. Ces derniers effectués pendant cette année, sont illustrés dans le graphique suivant :



1-2-3 Mode de contention :

Répartition des cas cliniques en fonction du mode de capture :



1-2-4 Prophylaxie :

La prophylaxie médicale au Jardin Zoologique National de Rabat au titre de l'année 2020 comportait trois grands volets :

- Traitement antiparasitaire interne chez toutes les espèces animales (vermifugation).
- Traitement antiparasitaire externe chez les carnivores et au niveau des bâtiments et des animaux prédisposés.
- La vaccination des carnivores, herbivores et primates.

Le traitement antiparasitaire interne

- Une campagne de vermifugation a été réalisée durant les mois de février/mars puis Octobre/décembre pour les herbivores. D'autres traitements antiparasitaires se font régulièrement suite aux analyses de laboratoire, ou suite aux suspicions d'infestation.
- Les carnivores sont vermifugés selon le calendrier de vaccination de chaque espèce.

Le traitement antiparasitaire externe

Ce traitement est systématique lors des rappels de vaccination chez les animaux carnivores, alors que pour les autres animaux, des traitements ont été réalisés au niveau des bâtiments prédisposés (exemple des Addax).

Des traitements curatifs ont été effectués chez certains animaux qui ont manifesté un parasitisme externe.

La vaccination des carnivores

Cet acte est systématique chez les jeunes de 2 mois, et il suit le calendrier des rappels annuels chez tous les individus des espèces carnivores.

La vaccination des herbivores

Effectuée chez les herbivores les plus sensibles, contre les entéro-toxémies et la colibacillose (Oryx, Dama).

La vaccination des primates :

Cette année, le JZN a commencé à vacciner les primates contre la rage et la leptospirose.

1-2-5 Biosécurité :

Mesures contre la propagation de la Fièvre Aphteuse :

Suite au statut non indemne du cheptel national pour le virus de la fièvre aphteuse après les foyers déclarés l'année précédente, nous avons placé les mesures suivantes :

- Pulvérisation de tous les véhicules suspects par un Formaldéhyde, en plus de son passage par le Rotoluve.

- Désinfection des pédiluves par un produit connu pour son activité virucide (Acide phosphorique : 5 à 15%, Iodine : 5%).

Mesures contre le Sars-Cov 2 :

En plus des mesures ci-dessus, et dans le cadre du comité d'hygiène et de sécurité (CHS), il a été prévu le renforcement des barrières sanitaires pour le personnel et les animaux en appliquant les recommandations du ministère de la santé.

1-2-6 Dépistage :

Une campagne de dépistage de tuberculose a commencé cette année pour les animaux de la ferme pédagogique, est va s'étendre à toutes les espèces du JZN.

Les premiers résultats de ce dépistage ont pu mettre en évidence une forte suspicion de contamination des daims d'Europe, des chèvres mohair et des cerfs de barbarie. L'élimination de ces espèces est en cours afin d'éradiquer cette maladie et éliminer tout risque de propagation et de zoonose.

1-2 LA CINÉTIQUE

1-2-1 Cinétique de la collection animale 2020

Le tableau suivant présente la synthèse de l'inventaire des effectifs des animaux du 31 décembre 2019 au 31 décembre 2020 :

	Inventaire	Année 2019	Année 2020
		1973	2201
Entrée	Naissance	374	346
	Don	187	31
	Reclassement	10	0
	Autres	0	3
	Décès naturels	373	340
	Prédation	39	83
	Vente	38	27

Sortie	Sacrifice	13	24
	Euthanasie	34	128
	Reclassement	10	0
	Récupéré par le HCEFLCD	0	0
	Autres	88	34
	Total Général	2201	1945

Les entrées d'animaux du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020:

Naissances : les naissances au niveau du jardin zoologique de rabat ; ont eu lieu suite à des accouplements naturels. L'année 2020 a connu des naissances dans plusieurs espèces de valeur à savoir 2 Oryx algazelles, 6 Addax, 11 gazelles Dorcas, 9 Cerfs de barbarie, 1 gazelles Dama et 6 servals, ainsi 90 naissances au vivarium dont 56 tortues sulcatta ; 7 serpents et 27 chez les différentes espèces de lézards.

Don : Il est inclus dans la liste des dons tout animal qui est soit :

- Abandonné par son propriétaire et acheminé au jardin zoologique de Rabat ;
- Acquis des autres zoos et des réserves naturelles ;
- Saisi par le haut-commissariat des eaux et forêts et lutte contre la désertification à la suite d'un élevage ou commercialisation illégale.

Décès :

On désigne dans les décès tout animal mort suite à une maladie dont le traitement n'a pas abouti à la guérison ; ou sans antécédent pathologique dont on recherche la cause à travers l'autopsie ainsi que les nouveau-nés abandonnés par leurs mères.

Le nombre de décès comprend dans une grande partie des jeunes animaux domestiques (chèvres, moutons...), ainsi que des oiseaux (poules...) et reptiles (tortues, fouette queues...).

Prédation :

Les décès dus aux prédateurs incluent les attaques des animaux par leurs congénères ou par d'autres espèces qui cohabitent dans la même exposition ; le cannibalisme des nouveaux-nés ainsi que par prédateurs externe du JZN (cas des perruches ondulées essentiellement)

Les décès en 2020 des antilopes sont dus dans une grande majorité à cause des prédateurs pendant les périodes de lutte entre les mâles et le manque d'espace suffisant dans les expositions (puisqu'il s'agit d'espèces territoriales), ainsi que des mortalités des jeunes par accidents.

Vente :

Tout animal en surplus vendu à un établissement ou à une société suite à un contrat de vente.

Sacrifices ou euthanasie:

Toute saignée d'animaux dont le pronostic de leur guérison est irréversible et l'espérance d'êtres réexposés est nulle.

Récupéré par le HCEFLCD :

Tout animal saisi et qui s'est démontré par la suite qu'il porte des preuves légales pour sa détention par son propriétaire est récupéré par le HCEFLCD.

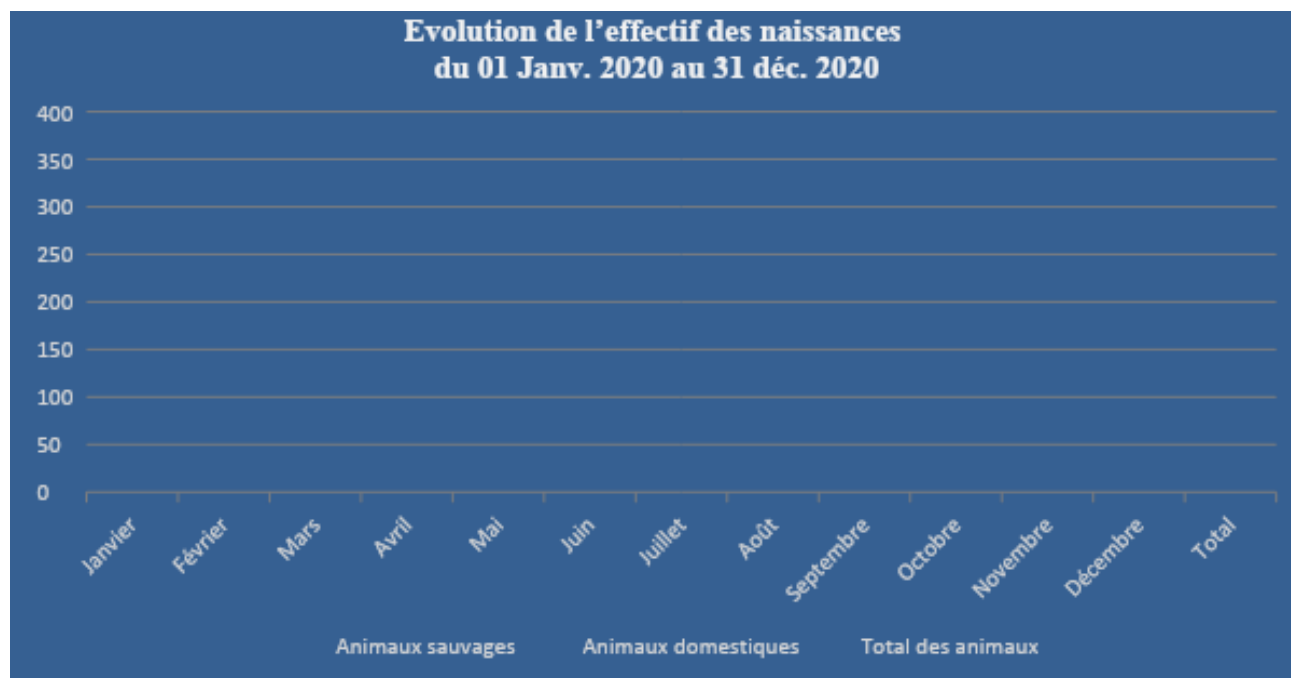
Le tableau suivant présente les naissances en 2020.

Animaux	Nombre des naissances
Sauvages	214
Domestiques	132
Total	346

Evolution de l'effectif des naissances du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020

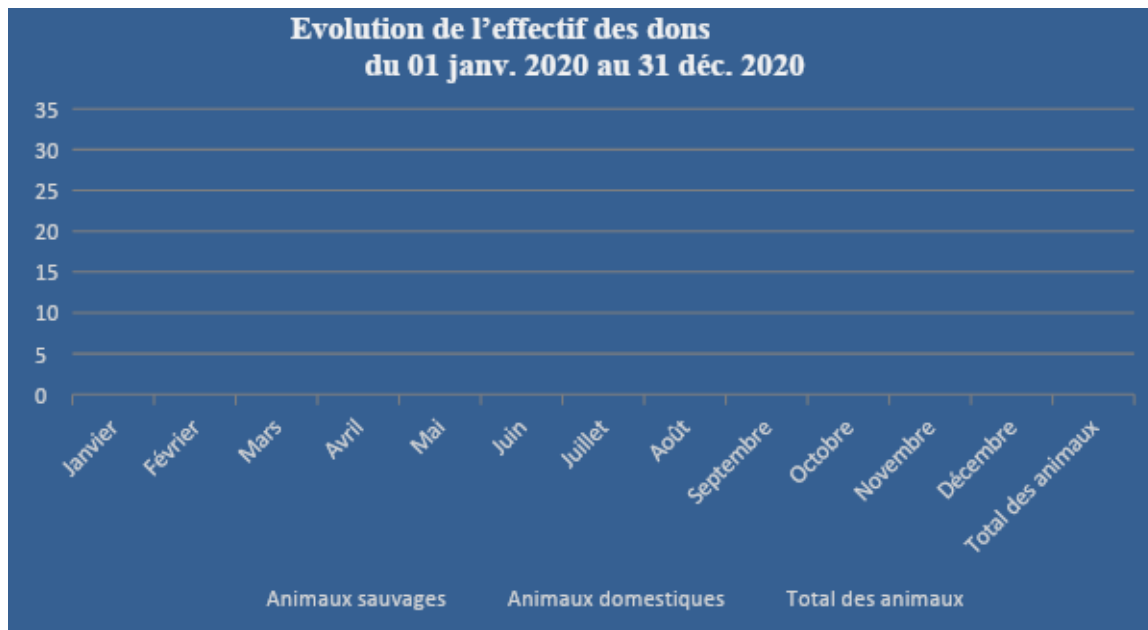
	Jan	Fév.	Mar s	Avril	Mai	Juin	Juil	Aout	Sep.	Oct.	Nov.	Déc.	Tota
Animaux sauvages	7	3	11	28	15	02	24	15	38	39	3	31	216
Animaux domestiques	4	7	10	16	15	17	2	2	7	39	1	10	130
Total des animaux	111	110	221	444	330	119	226	117	445	778	4	441	346

Les naissances d'animaux du 31 décembre 2019 au 31 décembre 2020



Les dons d'animaux du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020

Evolution de l'effectif des dons du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020													
	Jan	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Animaux sauvages	0	0	3	0	0	1	8	1	9	1	0	6	30
Animaux domestiques	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Total des animaux	0	0	3	0	2	1	8	1	9	1	0	6	31



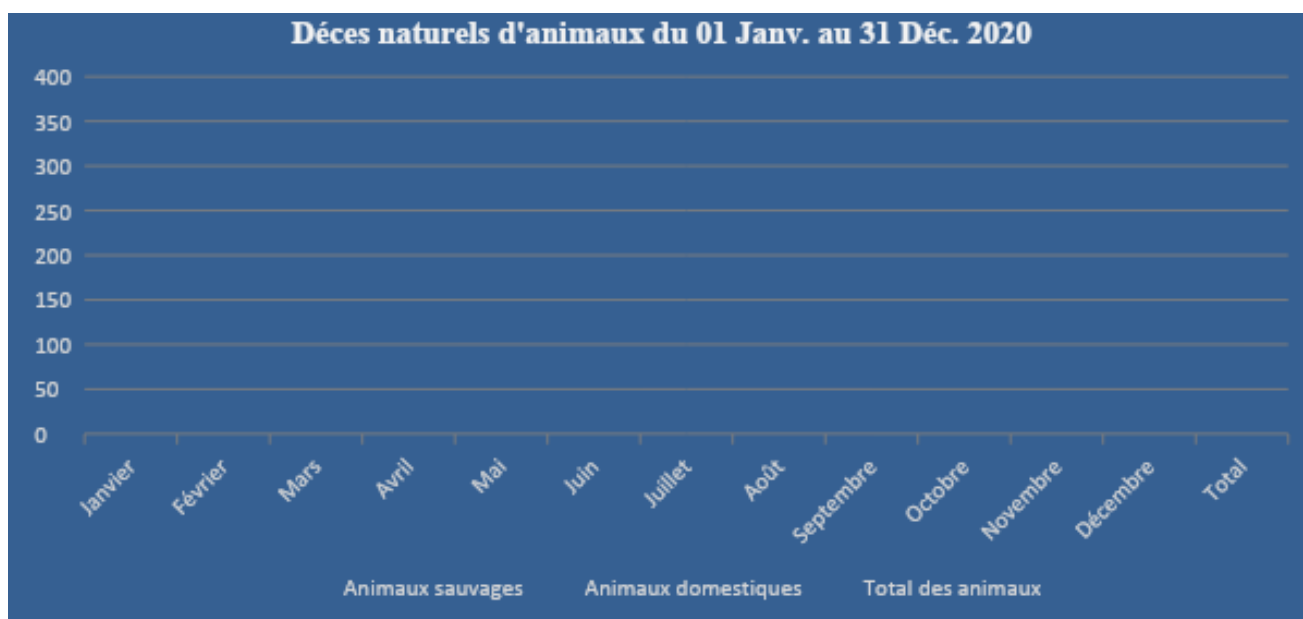
Les sorties d'animaux du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020

		Décès	Prédation	Euthanasie	Vente	Sacrifice	Trans	Autres
Sauvages		245	27	92	0	6	7	27
Domestiques		95	56	36	27	19	0	0
Total		340	83	128	27	25	7	27
Pourcentage	Sauvages	72.1%	32%	71.9%	0%	24%	100%	100%
	Domestiques	27.9%	68%	28.1%	100%	76%	0%	0%



Les décès naturels d'animaux durant l'année 2020

Effectif des décès 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020													
	Jan	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Animaux sauvages	26	16	21	23	21	12	19	16	24	17	27	22	248
Animaux domestiques	7	9	11	7	7	5	8	8	15	11	8	0	92
Total des animaux	33	25	32	30	28	17	27	24	39	28	35	22	3340

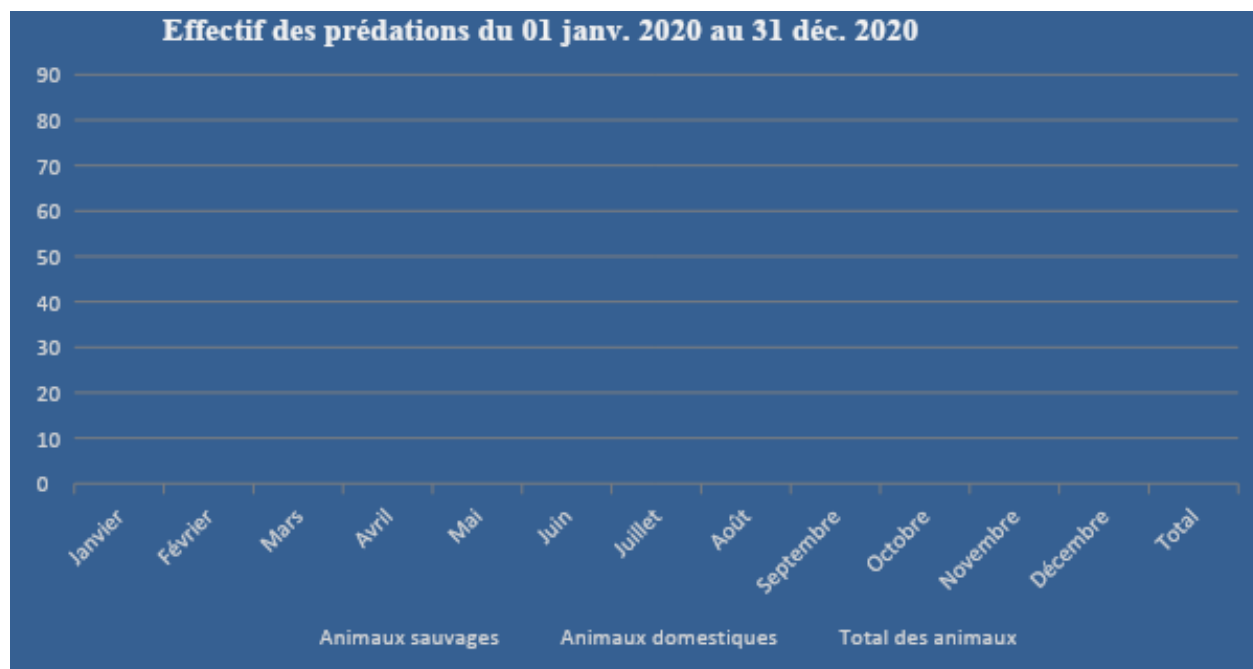


Les décès par prédation d'animaux durant l'année 2020

Evolution de l'effectif des prédatons du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020													
	Jan	Fév.	Mars	Avril	Mai	Jun	Juil	Aout	Sep	Oct	Nov	Déc.	Total
Animaux sauvages	0	0	5	2	2	1	1	4	2	8	1	1	27



Animaux domestiques	0	0	8	6	5	1	0	3	14	19	0	0	56
Total des animaux	0	0	13	8	7	2	1	7	16	27	1	1	83



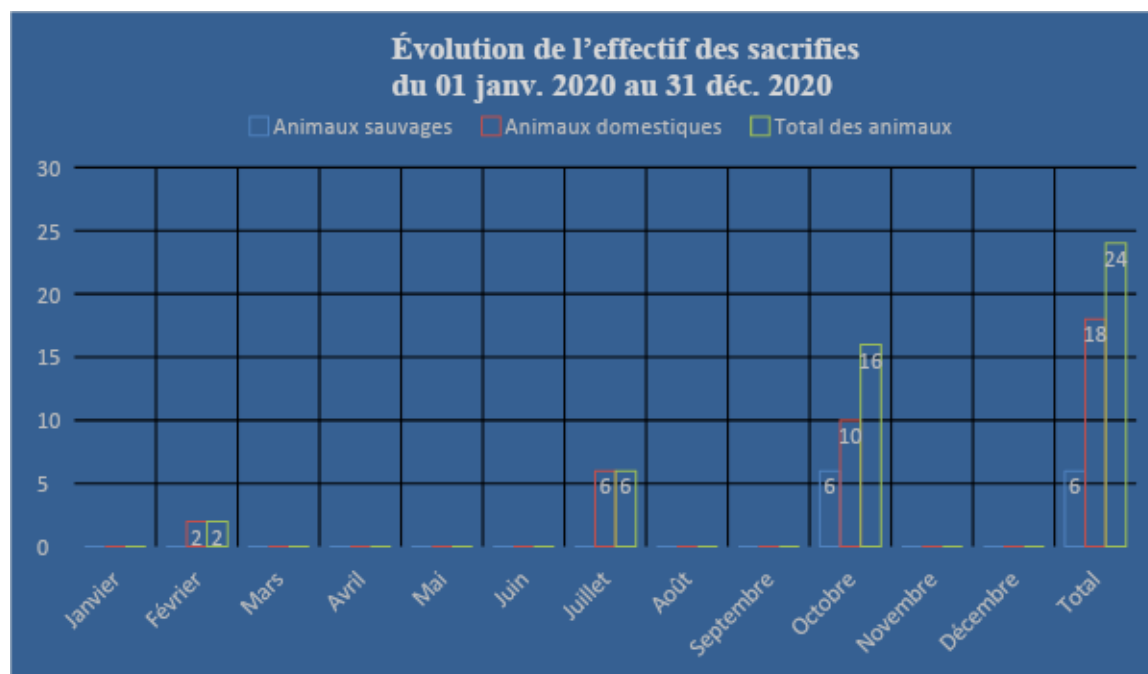
Les ventes d'animaux durant l'année 2020

Évolution de l'effectif des ventes du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020													
	Jan	Fév.	Mars	Avril	Mai	Jun	Juil	Aout	Sep	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Animaux sauvages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Animaux domestiques	0	0	0	0	0	0	27	0	0	0	0	0	27
Total	0	0	0	0	0	0	27	0	0	0	0	0	27

Les Sacrifices d'animaux durant l'année 2020

Évolution de l'effectif des sacrifices du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020

	Jan	Fév.	Mars	Avril	Mai	Jun	Juil	Aout	Sep	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Animaux sauvages	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	6
Animaux domestiques	0	2	0	0	0	0	6	0	0	10	0	0	18
Total des animaux	0	2	0	0	0	0	6	0	0	16	0	0	24

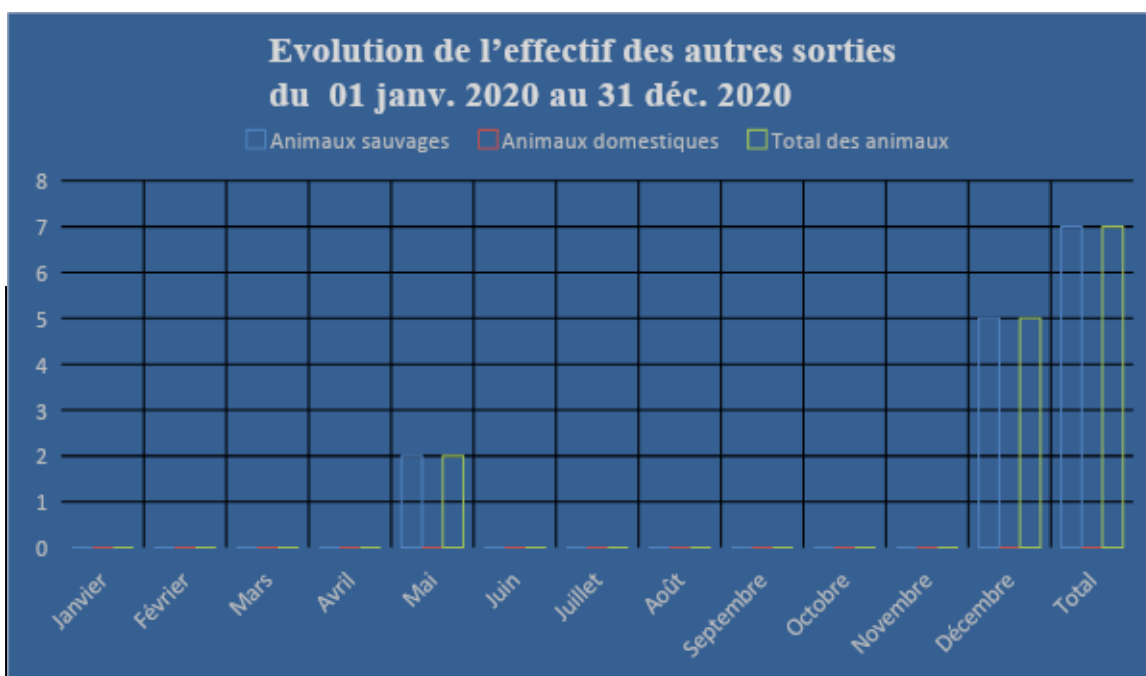


Autres sorties d'animaux durant l'année 2020

Evolution de l'effectif des autres sorties du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020



	Jan	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Animaux sauvages	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	5	7
Animaux domestiques	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total des animaux	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	5	7

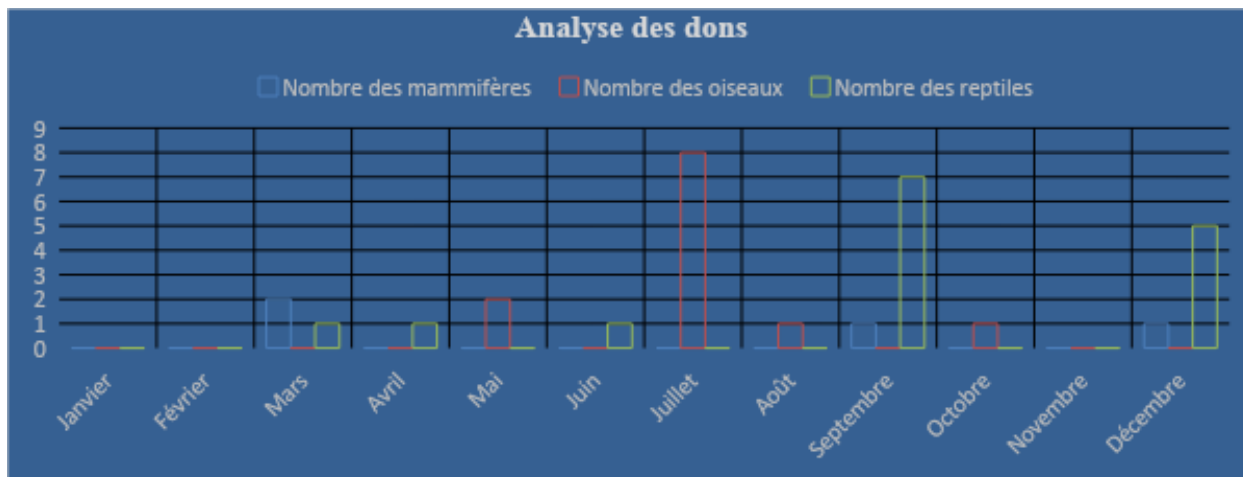


Analyse des dons

Mois	Nombre des mammifères	Nombre des oiseaux	Nombre des reptiles	Total
Janvier	0	0	0	0
Février	0	0	0	0
Mars	2	0	1	3
Avril	0	0	1	1
Mai	0	2	0	2
Juin	0	0	1	1
Juillet	0	8	0	8
Aout	0	1	0	1
Septembre	1	0	7	9
Octobre	0	1	0	1



Novembre	0	0	0	0
Décembre	1	0	5	6
Total	4	14	13	31



Analyse des Prédations d'animaux du 01 Janv. 2020 au 31 déc. 2020

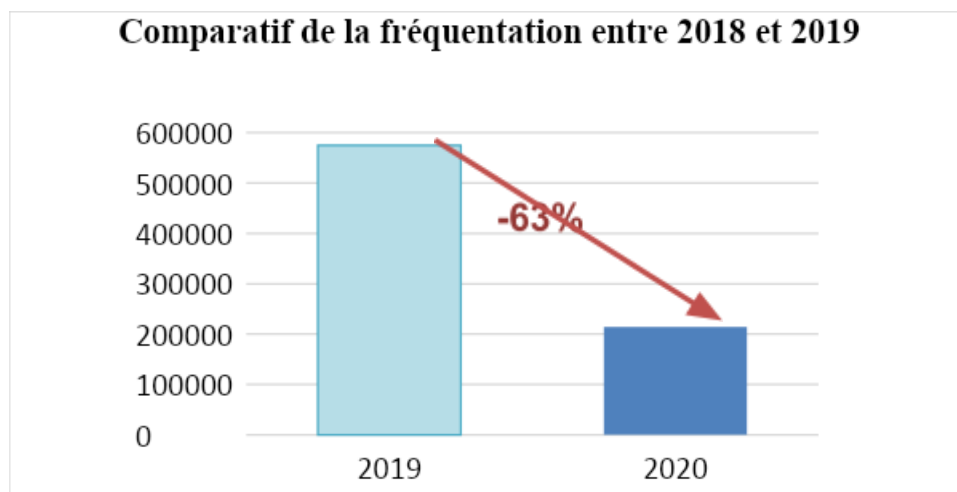
Espèces sauvage	Nombre
Daim européen	4
Gazelle dorcas	1
Mouflon à manchette	1
Cerf de barbarie	5
Cobe de lechwee	6
Gazelle du cuvier	1
Zèbre de Grant	1
Babouin	2
Fennec	2
Autruche	1
Cacatoès à huppe jaune.	1
Outarde houbara	1
Perroquet du Sénégal	1
Bovin Angus	1

Paddas	11
Oie d’Egypte	4
Perruches ondulée	40
Total	83

2- COMMUNICATION, MARKETING ET EDUCATION

2-1 ANALYSE DE LA FREQUENTATION

Comparativement à l’année 2019, la fréquentation globale du JZN durant l’année 2020 a connu une baisse de **63%**.



Cette baisse est expliquée par la crise sanitaire liée à la pandémie de COVID19 qui a affecté l’activité du Jardin Zoologique National de Rabat (JZN) suite à la déclaration de l’état d’urgence sanitaire pour endiguer la pandémie, et à la fermeture du zoo entre le 16 mars et le 25 juin 2020.

2-2 EDUCATION

Un nombre de 266 enfants a bénéficié des ateliers pédagogiques dans leur nouveau format dispensés en plein air, pendant la période allant du 01 janvier 2020 jusqu’au 16 Mars 2020, avant la suspension de ce service suite au respect des gestes barrières et des mesures de distanciation.

2-3 COMMUNICATION

En raison de la fermeture du jardin zoologique de Rabat pendant 3 mois durant la période de confinement, il a été procédé à l'annulation de la campagne publicitaire en mettant l'accent sur les plateformes digitales gratuites, utilisées en interne afin de continuer à informer le grand public de l'actualité du jardin zoologique de Rabat.

2-4 PARRAINAGE ET PARTENARIATS

Deux entreprises ont répondu favorablement à cette demande de parrainage du programme de conservation des espèces sauvages durant l'année 2020. Il s'agit de la fondation BMCE BANK (500.000 Dhs) et Ciments du Maroc (150.000 Dhs).

En ce qui concerne les tickets vendus aux associations des œuvres sociales, ils ont totalisé un nombre de 6571 tickets vendus du 01 janvier au 31 décembre 2020.

2-5 ANIMATION

L'année 2020 a connu l'organisation du 8ème anniversaire du Zoo, des Journées Internationales des Eléphants et des Lions, de la journée mondiale des animaux ainsi que la Fête d'Achoura.

3- CODE DE BONNES PRATIQUES DE GOUVERNANCE 2020

Dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations du code marocain de bonnes pratiques de gouvernance des Entreprises et Etablissements Publics, la société « Jardin Zoologique national S.A » a mis en place des règlements et des procédures à savoir :

- La charte d'Audit
- Règlement intérieur du Conseil d'administration du JZN
- La charte du membre du Conseil d'administration
- La charte du comité de gouvernance du JZN
- La charte d'éthique

Le déroulement des conseils et des comités de la société Jardin zoologique national durant l'année 2020 se présente comme suit :

3-1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration tient régulièrement 2 réunions annuelles. Les dernières organisées en 2020, ont été tenues par visioconférences, respectivement, le 18 Juin 2020 pour la validation des arrêtés des comptes de l'exercice 2019 et le 16 Décembre 2020 pour la validation du budget relatif à l'exercice 2021. Il y a lieu de noter que la majorité des administrateurs étaient présents à ces réunions, ce qui a permis au conseil de délibérer valablement.

3-2 COMITE D'AUDIT

Durant l'exercice 2020, le comité d'audit s'est réuni 3 fois, ces réunions ont été tenues et ce en présence de trois de ses membres sur quatre ;

- Une première réunion de ce comité a été tenue le 13 février 2020 pour la mise en œuvre et le suivi du plan d'action découlant de la cartographie des risques, et pour discuter la réforme du matériel non utilisé, et enfin pour l'examen des délégations de pouvoirs.

- Une deuxième réunion de ce comité a été tenue le 15 Juin 2020 pour discuter les réalisations comptables et financières de la société au titre de l'exercice 2019, le cadre de référence régissant la prime de rendement et la validation du programme annuel de l'auditeur interne.

- Une troisième réunion a été tenue le 14 décembre 2020 pour discuter la réalisation budgétaire 2020 et les prévisions budgétaires au titre de l'exercice 2021, l'approbation du projet de la charte d'audit interne du SJZN, l'état d'avancement du plan d'audit ; les nouveaux risques identifiés, l'évaluation du dispositif de contrôle interne de la SJZN et pour faire le point sur la situation financière de la SJZN.

3-3 COMITÉ DE GOUVERNANCE

Le Comité de Gouvernance du JZN a tenu une réunion en date du 14 décembre 2020 pour Examiner le rapport sur la gouvernance de la société JZN au titre de l'exercice 2020. Cette réunion a été tenu en présence de trois de ses membres sur quatre.

3-4 COMITE DE SUIVI

Le Comité de Suivi du JZN a tenu une réunion en date du 14 décembre 2020, pour examiner le rapport sur le suivi du cahier des charges de la Société « Jardin Zoologique National S.A au titre de l'exercice 2020. Cette réunion a été tenu en présence de trois de ses membres sur quatre.

4- RESSOURCES HUMAINES

4-1 RECRUTEMENTS ET DEPARTS

4-1-1 PRÉSENTATION DE LA LOI CADRE 2020 :

L'effectif du JZN au 31/12/2020, se représente comme suit :

Catégories	Effectif au 31/12/2019	Recrutements 2020	Reclassement	Départs	Total effectif fin 2020
Hors Cadre	03	-	-	01	02
Cadre Supérieur	07	01	+1	02	07

Cadre	05	01	+2 /-1	-	07
Maîtrise principale	23	01	+1 / -2	01	22
Maîtrise	08	-	-1	-	07
Exécution Principale	33	01	-	01	33
Exécution	06	-	-	-	06
Total	85	04	-	05	84

L'effectif du personnel au 31/12/2020 est de 84 agents, soit une diminution de 1% par rapport à l'année 2019.

4-1-2 NATURE DES RECRUTEMENTS:

Dans le cadre de la loi cadre 2020, Le JZN a procédé au recrutement de 04 agents pour le remplacement des départs enregistrés au cours de l'exercice 2020, et qui se répartissent selon les catégories suivantes :

Fonctions	Nombre
Médecin Vétérinaire	01
Chargée de Communication & RP	01
Informaticien Polyvalent	01
Soigneurs Animaliers	01
Total	04

4-1-3 NATURE DES DÉPARTS :

Les départs enregistrés sont au nombre de 05 (Cinq) agents et s'expliquent par la démission du Chef Département des Affaires Administratives et Financières (Hors Cadre), la démission de Chef Département Marketing, Communication et Affaires Commerciales et de Médecin Vétérinaire (Cadre Supérieur), la démission de l'Informaticien Polyvalent (Maîtrise Principale) et la démission d'un Soigneur Animalier (Exécution Principale).

Catégories	Nombre	Nature	Fonctions
Hors Cadre	01	Titulaire	Chef Département des Affaires Administratives et Financières
Cadre Supérieur	02	Titulaires	Chef Département Marketing, Communication et Affaires Commerciales
			Médecin Vétérinaire
Maitrise Principale	01	Titulaire	Informaticien Polyvalent
Exécution principale	01	Titulaire	Soigneur Animalier
Total	05		

Le taux de départ avoisine les 6%.

4-1-4 REPARTITION DE L'FFECTIF SELON LA CATEGORIE AU 31 DÉCEMBRE 2020 :

L'effectif du personnel au 31 Décembre 2020 est réparti comme suit :

<u>Effectif au 31/12/2020</u>	
Responsable, Cades Supérieurs et Cadres	16
Agents de Maîtrise Principale et Maîtrise	29
Agents d'Exécution Principale et d'Exécution	39
Total	84

Les agents d'exécution « catégorie exécution et exécution principale » représentent 46% de l'ensemble du personnel de la Société. Aucun changement n'est constaté par rapport à l'année 2019. Les soigneurs dominent l'effectif total de cette catégorie (35 Soigneurs Animaliers, soit 85%).

Les salariés classés en catégorie « maîtrise » et « Maîtrise Principale et Maîtrise », représentent 35%, de l'ensemble du personnel une diminution de 1% par rapport à l'année 2019, et la catégorie « Responsable, Cades Supérieurs et Cadres » représente 19% une augmentation de 1% par rapport à l'année 2019. Cette augmentation est due aux avancements des échelles pour certains agents, qui sont passés de la catégorie « Maîtrise » à la catégorie « cadres ».

Le taux d'encadrement de la Société est de 19%.

4-2 MASSE SALARIALE

Catégories	Exercice 2020	Exercice 2019	Variation en %
Frais du personnel	9.768.707,20	9.367.620,35	4%
Charges sociales	1.456.866,04	1.393.944,17	5%
Frais liés au personnel	515.506,91	506.578,76	2%
Total	11.741.080,15	11.268.143,28	4%

La masse salariale a connu une augmentation de **472.936,87** Dirhams par le fait des nouveaux recrutements, par l'augmentation des salaires et par la prime de rendement.

5- ANALYSE FINANCIERE

5-1 LES RESULTATS FINANCIERS

5-1-1 ANALYSE DES RESULTATS FINANCIERS

NATURE	Réalizations	Evolution 2020/2019
--------	--------------	---------------------

	2020	2019	Montant	%
Chiffres d'Affaires	8.240.276,03	18.466.352,85	-10.226.076,82	-55%
Résultat d'Exploitation	-42.331.414,23	-33.188.874,58	9.142.539,65	28%
Résultat Financier	801.546,98	1.408.371,90	-606.824,92	-43%
Résultat Courant	-41.530.225,37	-31.780.502,68	-9.749.722,69	31%
Résultat Non Courant	2.407.348,99	3.654.658,42	-1.247.309,43	-34%
Résultat Avant Impôts	-39.122.876,38	-28.125.844,26	-10.997.032,12	39%
Impôts sur les Résultats	55.202,00	141.346,00	-86.144,00	-61%
Résultat Net	-39.178.078,38	-28.267.190,26	-10.910.888,12	39%
Résultat avant impôts et dotations	-11.910.003,17	-2.155.505,04	-9.754.498,13	-

Le chiffre d'affaires réalisé en 2020 s'élève à **8,240 Millions** de Dirhams contre **18,466 Millions** de Dirhams en 2019 soit une diminution de **-10,226 Millions** de Dirhams et une variation négative de **-55%**.

Les produits sont constitués essentiellement des recettes des services rendus par le zoo pour **7,003 Millions** de Dirhams en 2020 contre **16,177 Millions** de Dirhams en 2019.

5-1-2 ANALYSE DES VENTES TICKETS

CATEGORIE	VENTES TICKETS EN DH		VARIATION	
	2020	2019	EN VALEUR	%
Adulte	3.123.841,62	6.835.525,03	-3.711.683,41	-54%
Famille	2.780.300,06	6.906.399,98	-4.126.099,92	-60%
Groupe scolaire	461.966,67	1.066.458,35	-604.491,68	-57%
Enfant	355.025,10	637.233,28	-282.208,18	-44%
Autre groupe	158.050,00	460.737,49	302.687,49	-66%
Etudiant	107.849,97	213.129,13	-105.279,16	-49%
Groupe atelier pédagogique	8.458,35	36.049,98	-27.591,63	-67%
Mobilité réduite	7500,14	21.000,04	-13.999,90	-65%
TOTAL	7.002.991,91	16.177.033,28	-9.174.041,37	-57%

5-1-3 ANALYSE DU NOMBRE DE VISITEURS

CATEGORIE	NOMBRE DE VISITEURS		VARIATION EN %	
	2020	2019	EN NOMBRE	%
FAMILLE	72.276	221.007	-148.731	-67%
ADULTE	81.191	163.808	-82.617	-50%
GROUPE SCOLAIRE	26.553	63.286	-36.733	-58%
ENFANT	14.207	27.588	-13.381	-49%
AUTRE GROUPE	6.171	19.191	-13.020	-68%
ETUDIANT	2.940	6.238	-3.298	-53%
GROUPE ATELIER PEDAGOGIQUE	290	1.236	-946	-77%
MOBILITE REDUITE	402	1.275	-873	-68%
TOTAL	206.050	503.629	-299.599	-59%

Le résultat d'exploitation a connu une diminution de **-9.142.539,65** dirhams, qui s'explique d'une part par la diminution des produits d'exploitation de **-11.885.454,47** Dirhams, à cause d'une part la fermeture du zoo du 16 mars au 25 juin 2020 (suite à la déclaration de l'état d'urgence sanitaire pour endiguer la pandémie « Covid19 ») et d'autre part à cause de la baisse de la fréquentation après la réouverture du zoo le 26 juin 2020.

Le résultat financier est passé de **1.408.371,90** Dirhams en 2019 à **801.188,86** Dirhams en 2020, ce qui a porté le résultat courant à **-41.530.225,37** Dirhams en 2020 contre **-31.780.502,68** Dirhams en 2019, soit une **augmentation du déficit** du résultat courant d'un montant de **-9.749.722,69** Dirhams (31%).

Le résultat non courant de l'exercice 2020 affiche une diminution de **-1.247.309,43** Dirhams en passant de **3.654.658,42** Dirhams en 2019 à Dirhams **en 2.407.348,99** en 2020.

Compte tenu de ce qui précède, le résultat net a connu **une augmentation de déficit** d'un montant de **-10.910.888,12** Dirhams (39%) en passant de **-28.267.190,26** Dirhams en 2019 à **-39.178.078,38** Dirhams en 2020, et le résultat avant impôt et avant dotations est de **-11.910.003,17** Dirhams en 2020 contre un montant de **-2.155.505,04** Dirhams en 2019 soit une diminution de **9.754.498,13** Dirhams.

Le résultat financier de l'exercice 2020 a connu une diminution de **-0.607 Millions** de Dirhams par rapport à l'année 2019.

Le résultat non courant de l'exercice comptable 2020 est de **2,407 Millions** de Dirhams, est constitué principalement des produits non courants des créances soldées.

L'exercice 2020 a enregistré ainsi une perte de **-39,178 Millions** de Dirhams contre **-28,267 Millions** de Dirhams, soit un écart négatif de **-10,532 Millions** de Dirhams.

Le résultat avant impôt et avant dotations de l'exercice 2020 a enregistré un déficit de **-11,910 Millions** de Dirhams contre **-2,156 Millions** de Dirhams en 2019, soit une diminution de **-9,754 Millions** de Dirhams.

NATURE	REALISATIONS 2020	REALISATIONS 2019	VARIATION EN %	
			Montant	%
Capitaux Propres	177 389 367.51	216.567.445,89	-39 178 078.38	-18%
Fonds de Roulement	31 308 274.76	48.047.784,87	-16 739 510.11	-35%
Besoins en Fond de Roulement	24 390 133.04	40.445.325,37	-16 055 192.33	-40%
Trésorerie Nette	6 918 141.72	7.602.459,50	- 684 317.78	-9%
Capacité d'Autofinancement	-14 621 630.81	- 3.964.006,24	-10.657.624,57	-

5-2 ANALYSE DES AGREGATS FINANCIERS

L'analyse de la situation financière de la société JZN révèle ce qui suit :

- Une baisse des capitaux propres de **-39,178 Millions** de Dirhams en 2020 ;
- Une diminution du fonds de roulement de **-16,739 Millions** de Dirhams qui s'explique par la diminution de l'actif immobilisé de **-24,716 Millions** de Dirhams d'une part et par la diminution du financement permanent de **-41,455 Millions** de Dirhams ;
- Une diminution des besoins en fond de roulement de **-16,0556 Millions** de Dirhams qui s'explique la baisse aussi bien de l'actif circulant de **-19,064 Millions** de Dirhams et du passif circulant de **-3,009 Millions** de Dirhams ;
- Une diminution de la trésorerie de **-0,684 Millions** de Dirhams due, à la diminution des BFR de **-16,055 Millions** de Dirhams et du fonds de roulement de **-16,739 Millions** de Dirhams ;
- La capacité d'autofinancement de l'exercice 2020 s'élève à **-14,621 Millions** de Dirhams contre **-3,964 Millions** de Dirhams en 2019, soit une diminution de **-10,657 Millions** de Dirhams par rapport à l'exercice 2019.

5-2-1 DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS

Le tableau ci-dessous fait ressortir que la société JZN procède au règlement des dettes en respectant les délais et les conditions des actes de commerce qui la relie à ses fournisseurs.

Date de clôture	Montant des dettes	Montant des dettes	Montant des dettes échues
-----------------	--------------------	--------------------	---------------------------

	Fournisseurs à la clôture	Non échues	(-) de 30 jours	Entre 30 et 60 jours	Entre 61 et 90 jours	De plus le 90 jours
Exercice 2019	9 195 111,02	9 195 111,02	-	-	-	-
Exercice 2020	5.776.958,21	5.776.958,21	-	-	-	-

5-2-2 AFFECTATION DES RESULTATS

L'affectation du résultat au titre de l'exercice 2020 proposée à l'Assemblée Générale Ordinaire est comme suit :

Résultat net comptable	:	-39.178.078,38 Dh
Réserve légale (5 %) (-)	:	--
Report à nouveau sur exercices antérieurs	:	- 243.707.650,28 Dh
Solde du report à nouveau	:	- 28.2885.728,66 Dh

6- DIFFICULTES RENCONTREES ET LES PEREPECTIVES D'AVENIR

6-1 DIFFICULTES RENCONTREES

Les difficultés rencontrées durant l'année 2020 concernent principalement les conditions sanitaires particulières vécues pendant la pandémie du SARS-CoV-2 :

- Le personnel technique a continué le travail en présentiel étant donné que leur présence est primordiale pour l'entretien des animaux. Les effectifs ont été réduits; deux équipes constituées de soigneurs animaliers, techniciens, corps de métiers et vétérinaires travaillaient en alternance pour une période de cinq jours sans aucun contact entre les groupes. Ces conditions de travail ont bouleversé le rythme normal du travail et ont impacté négativement la qualité du service rendu. Ces conditions ont également eu un impact négatif sur les approvisionnements du Zoo en alimentation des animaux ; compte tenu des contraintes de déplacement. Pour cela, des stocks importants ont été constitués en denrées alimentaires non périssables comme la luzerne, paille, blés et aliments composés. Pour les autres aliments non stockables en l'occurrence la viande, fruits et légumes, l'approvisionnement se faisait une fois par semaine avec un stockage dans les chambres froides ;

● L'arrêt des activités du zoo a eu un impact négatif sur les revenus qui sont principalement basés sur la vente des tickets, en conséquence certains investissements au titre de l'année en cours ont été reportés à plus tard pour atténuer les pertes financières ;

● Durant la crise sanitaire, peu d'entreprises de fournitures ont pu répondre aux demandes de besoins du zoo en matière de produits de nettoyages, quincaillerie, fourniture informatique, de bureau etc, et en conséquence, les demandes ont été relancées plusieurs fois. Les délais de livraison n'ont pas été respectés par certains prestataires ;

● Durant cette pandémie, certaines activités ont été suspendues et qui sont considérées parmi les points attractifs du Zoo comme le nourrissage des girafes, le taxi zoo, le musée, l'aire de jeu ainsi que certaines séances de nourrissage des animaux ;

● Il y a lieu de noter que le zoo connaît des difficultés liées à l'acquisition des animaux pour agrémenter les présentations dont les effectifs des animaux sont réduits comme les lycas, watussi, hyènes, singes patas et quelques reptiles du vivarium. Un contrat d'achat de reptiles pour le vivarium a été annulé, étant donné que le prestataire n'a pas pu avoir les autorisations pour l'acheminement des animaux au Maroc ;

● Sur le plan de la collection animale, le zoo commence à noter des problèmes liés à la consanguinité de certains animaux notamment les addax, Oryx, Mouflons, Servals et lions. Cet aspect se remarque par les décès des nouveaux nés et par les malformations ;

● Le problème de surplus de certains animaux est à noter aussi comme les lions de l'Atlas, Hippopotames, mouflons, les cobes lechwe, les bovins Angus, chèvres naines, ponney etc. La difficulté de trouver des preneurs à travers des échanges ou de dons constitue une difficulté majeure ;

● Le manque de reproduction chez les rhinocéros, les girafes, les Eléphants, chimpanzés et les élans du cap est un défi auquel le zoo est confronté, surtout la difficulté de recourir à l'expertise internationale qui dispose non seulement de connaissances approfondies des espèces mais aussi des moyens de laboratoires adéquats ;

● Le Jardin Zoologique National est confronté également au manque des effectifs de soigneurs animaliers, des techniciens d'élevage et des vétérinaires. La formation de ces profils spécifique à la gestion de la faune sauvage constitue une difficulté considérable à cause du manque de spécialistes au niveau national et l'indisponibilité des experts internationaux ;

- Suite à la situation pandémique relative au Covid19, plusieurs activités ont été suspendues par respect des mesures sanitaires et des restrictions dictées par les autorités du pays :
- Impossibilité d'organiser des ateliers pédagogiques et d'accueillir des groupes scolaires ;
- Difficulté d'organiser des anniversaires en salle ou en plein air par respect de la distanciation sociale ;
- Les tournées en voiturettes sont arrêtées afin d'éviter tout contact ou rassemblement ;
- Interdiction d'organiser des événements et des animations au profit des visiteurs. De telles actions constituaient un facteur encourageant les visiteurs de se rendre au Zoo.
- La saisonnalité de l'activité du ZOO reste tributaire des conditions météorologiques telles que la pluie et les hautes températures pendant les jours fériés et les weekends mais aussi par d'autres facteurs tels que le pouvoir d'achat ;
- Le statut du personnel reste non actualisé depuis 2012. Certains articles devront être révisés pour correspondre à la réalité de la gestion des ressources humaines au sein du JZN;
- Manque des instituts spécialisés en formation des soigneurs animaliers;
- Les prestataires sont souvent mal équipés en technologie et moyens de télécommunication, ce qui pose des difficultés de contact et de fluidité de l'information et de la prise de décision ;
- A l'instar des années précédentes, l'importance des charges calculées (dotations aux amortissements et aux provisions) qui représentent plus de la moitié du total charges d'exploitation du zoo ;
- L'invariabilité des charges fixes, et leur augmentation d'une année à l'autre, et ce quel que soit le niveau d'activité ;
- La cessation de paiement de la société JZN à partir de 2022 et la situation nette de la société représenterait moins du (1/4) un quart du capital social ;
- Le non-paiement de la subvention d'exploitation par le département des eaux et forêts au titre de l'année 2019 ;
- Absences des autres subventions d'exploitation pour équilibrer l'équation produits-charges.

6-2 PERSPECTIVES

Durant l'année 2021, le Jardin Zoologique National établira un plan d'intervention pour pallier les problèmes suivants :

- La reprise des activités suspendues durant la crise sanitaire dans le respect de la sécurité du personnel et des visiteurs et des gestes barrières ;

- La réorganisation des effectifs des animaux de telle sorte à réduire les animaux en surplus et à contrôler leur reproduction (Lions, hippopotames, cobes....) ;

- Explorer toutes les voies pour l'acquisition de nouveaux spécimens reproducteurs pour pallier les problèmes de consanguinité, spécifiquement les espèces autochtones comme les Addax, Oryx, mouflons ;

- Continuer les échanges d'expériences et renforcement de capacités avec les autres établissements zoologiques au niveau international dans l'objectif de résoudre les difficultés liées à la reproduction de certains animaux phares

- Renforcer l'équipe du Zoo par des profils vétérinaires et de soigneurs animaliers afin d'améliorer la qualité des soins des animaux ;

- Investir de plus en plus dans des actions de communication digitale tout en améliorant le contenu publié sur les différentes plateformes de partage. Le digital a pris toute son ampleur pendant la crise sanitaire ; c'est un canal indispensable et complémentaire aux autres médias et aux actions terrain ;

- Produire un contenu pour la communication tout en créant un contexte positif afin de redonner confiance aux visiteurs et leur donner envie de se rendre au zoo ;

- Reprendre les activités suspendues dans la limite des autorisations accordées par les autorités ;

- Rendre les ateliers pédagogiques plus accessibles à travers des ateliers virtuels, des livrets téléchargeables ainsi que des ateliers organisés en plein air pour un effectif réduit ;

- Programmer des actions avec les animaux qui peuvent susciter l'intérêt des visiteurs, tout en respectant les mesures sanitaires : des nourrissages, des enrichissements...etc ;

- Mettre en place un plan d'action promotionnel en offrant aux visiteurs des réductions et des packs afin de les encourager à visiter le zoo ;

- Développer davantage la relation avec les organes de presse et les chaînes TV pour bénéficier de plus de visibilité et ce à travers la proposition de thématiques suscitant l'intérêt des journalistes, telles que les naissances des animaux, les coulisses du zoo, les métiers du zoo...etc ;
- Faire une convention avec l'IAV ou avec l'institut Moulay Hassan pour créer une branche de formation des soigneurs animaliers au Zoo ;
- Elaborer une étude sur le référentiel des emplois et des compétences (REC) par un cabinet externe ;
- Actualiser le statut du personnel JZN ;
- Disposer d'une base de données des prestataires référencés en vue d'en distinguer ceux capables de répondre aux besoins spécifiques de la SJZN quelles que soient les conditions ;
- Rechercher des subventions d'exploitation pour avoir un équilibre financier ;
- Rechercher de Partenariats publics privés pour la réalisation de safari de nuit qui permettra de dynamiser la fréquentation du zoo par le prolongement des horaires d'ouverture et la diversification de son offre. La partie lodges permettra également d'augmenter la rentabilité du zoo et d'offrir une expérience unique aux touristes visitant la capitale.

7- ANNEXES

**COMPTE PRODUITS ET CHARGES 2020 -2019**

NATURE	OPERATIONS CONCERNANT		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=(1)+(2)	L'EXERCICE précédent
	L'EXERCICE (1)	EXERCICE PRECEDENT (2)		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
E Ventes de marchandises (en l'état)	89 099,67		89 099,67	236 582,50
X Ventes biens et services produits	8 151 176,36		8 151 176,36	18 229 770,35
Chiffres d'affaires	8 240 276,03		8 240 276,03	18 466 352,85
L Subventions d'exploitation		-		1 666 666,67
O Reprises d'exploitation ; transfert de charges	28 392,38	-	28 392,38	21 103,36
TOTAL I	8 268 668,41		8 268 668,41	20 154 122,88
CHARGES D'EXPLOITATION				-
A - Ventes de marchandises (en l'état)	77 561,55	-	77 561,55	165 687,69
T Achats consommés de matières et fournitures(2)	8 944 790,61		8 944 790,61	9 086 497,22
O Autres charges externes	2 429 139,12	-	2 429 139,12	6 627 479,05
N Impôts et taxes	194 638,00	-	194 638,00	224 851,00
Charges de personnel	11 741 080,15	-	11 741 080,15	11 268 143,28
Dotations d'exploitation	27 212 873,21		27 212 873,21	25 970 339,22
TOTAL II	50 600 082,64	-	50 600 082,64	53 342 997,46
RESULTAT d'exploitation (I-II)	-42 331 414,23	-	-42 331 414,23	- 33 188 874,58
PRODUITS FINANCIERS				
I Gains de change	84,38	-	84,38	1 780,03
N Intérêts et autres produits financiers	801 462,60	-	801 462,60	1 412 765,63
TOTAL IV	801 546,98	-	801 546,98	1 414 545,66
CHARGES FINANCIERES				
N Pertes de change	358,12	-	358,12	6 173,76
TOTAL V	358,12	-	358,12	6 173,76
RESULTAT FINANCIER (IV-V)	801 188,86	-	801 188,86	1 408 371,90



R	RESULTAT COURANT (III+VI)	-41 530 225,37	-	-41 530 225,37	- 31 780 502,68
N	PRODUITS NON COURANTS				
U	- Reprises sur subventions d'investissement	2 277 297,27		2 277 297,27	1 667 724,24
	- Autres produits non courants	130 100,00		130 100,00	1 988 974,59
	- Reprises non courantes, transfert de charges	149 610,00		149 610,00	149 610,00
A	TOTAL VI II	2 557 007,27		2 557 007,27	3 806 308,83
	CHARGES NON COURANTES				-
	Valeurs nettes d'amortissement des immob cédées				569,04
T	Autres charges non courantes	48,28	-	48,28	1 471,37
	Dotations non courantes aux amortisse et provisions	149 610,00		149 610,00	149 610,00
	TOTAL IX	149 658,28	-	149 658,28	151 650,41
	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			2 407 348,99	3 654 658,42
	RESULTAT AVANT IMPOTS (VI I+X)			-39 122 876,38	- 28 125 844,26
	IMPOTS SUR LES RESULTATS			55 202,00	141 346,00
	RESULTAT NET (XI-XI I)			-39 178 078,38	- 28 267 190,26
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			11 627 222,66	25 374 977,37
	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			50 805 301,04	53 642 167,63
XV	RESULTAT NET (XIV - XV)			-39 178 078,38	-28 267 190,26

ACTIF 2020-2019

	ACTIF	EXERCICE			EXER PREC
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
A	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	1 824 895,74	1 100 819,60	724 076,14	1 089 055,29
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	1 824 895,74	1 100 819,60	724 076,14	1 089 055,29
C	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	1 360 091,97	1 119 345,77	240 746,20	323 795,81
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	1 360 091,97	1 119 345,77	240 746,20	323 795,81
I	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	413 176 141,13	249 163 155,62	164 012 985,51	188 280 822,29
	Terrains	76 881 525,55	34 540 124,19	42 341 401,36	46 201 477,84
M	Constructions	298 038 022,55	185 898 528,52	112 139 494,03	130 945 085,90
O	Installation technique matériel et outillage	17 984 339,35	12 873 942,96	5 110 396,39	6 838 248,93
B	Matériel de transport	3 633 736,80	2 994 390,18	639 346,62	267 553,96
I	Mobilier, matériel de bureau et Aménagement divers	8 126 185,41	6 736 184,80	1 390 000,61	1 389 566,61
L	Autres immobilisations corporelles	6 761 716,11	6 119 984,97	641 731,14	888 273,69



S E	Immobilisations corporelles en cours	1 750 615,36		1 750 615,36	1 750 615,36
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	81 548,00		81 548,00	81 548,00
	Autres créances financières	81 548,00		81 548,00	81 548,00
	TOTAL I (A+B+C+D+E)	416 442 676,84	251 383 320,99	165 059 355,85	189 775 221,39
A C T I F C I R C U L A N T A T I V E	STOCKS (F)	2 290 023,27	379 128,37	1 910 894,90	1 895 351,26
	Marchandises	758 256,74	379 128,37	379 128,37	835 818,29
	Matières et fournitures consommables	1 531 766,53		1 531 766,53	1 059 532,97
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	13 015 888,04	2 331 489,57	10 684 398,47	10 181 994,65
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes				-
	Clients et comptes rattachés	4 955 743,07	2 331 489,57	2 624 253,50	2 571 159,69
	Personnel				-
	Etat	7 552 092,29		7 552 092,29	7 029 456,06
	Autres débiteurs	12 439,18		12 439,18	31 373,26
	Comptes de régularisation-actif	495 613,50		495 613,50	550 005,64
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	22 843 460,21		22 843 460,21	42 426 204,14
	ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)				-
	TOTAL II (F+G+H+I)	38 149 371,52	2 710 617,94	35 438 753,58	54 503 550,05
	TRESORERIE-ACTIF	6 918 141,72		6 918 141,72	7 602 459,50
T R E S O R E R I E	Chèques et valeurs à encaisser				
	Banques, T.G,C.C.P	6 873 661,72		6 873 661,72	7 535 836,50
	Caisse, Régies d'avances et accreditifs	44 480,00		44 480,00	66 623,00
	TOTAL III	6 918 141,72		6 918 141,72	7 602 459,50
	TOTALGENERAL I + II + III	461 510 190,08	254 093 938,93	207 416 251,15	251 881 230,94

EXAMEN DU PASSIF 2020-2019

PASSIF	EXERCICE	EXERPRECEDENT
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel (1)	460 000 000,00	460 000 000,00
Réserve légale	275 096,17	275 096,17
Autres réserves		-
Reports à nouveau (2)	-243 707 650,28	- 215 440 460,02
Résultats nets en instance d'affectation (2)		-
Résultat net de l'exercice (2)	-39 178 078,38	- 28 267 190,26
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	177 389 367,51	216 567 445,89



CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	18 978 263,10	21 255 560,37
Subventions d'investissements	18 978 263,10	21 255 560,37
Provisions réglementées		-
DETTES DE FINANCEMENT (C)		-
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		-
ECART S DE CONVERSION - PASSIF (E)		-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	196 367 630,61	237 823 006,26
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	10 402 508,89	13 412 113,03
Fournisseurs et comptes rattachés	3 286 029,46	5 813 795,68
Clients créditeurs, avances et acomptes		-
Personnel	640 703,64	409 741,86
Organismes sociaux	510 546,64	467 867,81
Etats	892 534,96	1 039 911,29
Comptes d'associés		-
Autres créanciers	5 072 694,19	5 680 796,39
Comptes de régulation-passif		-
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	646 111,65	646 111,65
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)		-
TOTAL II (F+G+H)	11 048 620,54	14 058 224,68
TRESORERIE-PASSIF Crédit d'escompte		-
Crédit de trésorerie		-
Banques (solde créditeur)		-
TOTAL III		-
TOTAL GENERAL I + II + III	207 416 251,15	251 881 230,94